



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

Пословно име: ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „СУБОТИЦАГАС“
СУБОТИЦА

Седиште: Суботица, Јована Микића 58.

претежна делатност: 3522 – дистрибуција гасовитих горива гасоводом

Матични број: 20114223

ПИБ : 104200200

ЈББК: 81512

Надлежни органи: Министарство привреде

Суботица, децембар 2025 год.

РАСПОДЕЛА ДОБИТИ ПО ГОДИНАМА :	75
VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	76
VII КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	89
VIII ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	89
ПЛАН ЈАВНИХ НАБАВКИ.....	114
IX ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	123
X КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	128

І ОПШТИ ПОДАЦИ

СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

ЈКП “Суботицагас” Суботица је енергетски субјекат чија је основна делатност дистрибуција гасовитих горива гасоводом и који поседује следеће лиценце: дистрибуције и управљање дистрибутивним системом за природни гас издате од стране Агенције за енергетику од 16.02.2017. године, под бројем 311.01-257/2006-Л, обновљену под бројем 311.01-26/2017-Л-I од дана 26.05.2017. године, јавног снабдевања природним гасом издату од стране Агенције за енергетику од 26.01.2023. године, под бројем 311.01-105/2022-Л-I, снабдевање природним гасом издату од стране Агенције за енергетику од 18.01.2024. године, под бројем 311.01-80/2023-Л-I.

Поред наведене основне делатности, предузеће се бави и другим делатностима које доприносе ефикаснијем и рационалнијем пословању, и то:

- трговином гасовитим горивом преко гасоводне мреже,
- поправком металних производа,
- изградњом цевовода,
- припремом градилишта,
- осталим услужним активностима подршке пословању.

Обављање делатности дистрибуције природног гаса на територији града Суботице почело је још 1990. године у оквиру Јавног предузећа „Суботичка топлана“ Суботица. У оквиру тог предузећа изграђена је мрежа за дистрибуцију гаса по месним заједницама. Доношењем новог Закона о енергетици појавила се потреба раздвајања делатности дистрибуције топлотне енергије и делатности дистрибуције природног гаса. Сходно томе, Скупштина општине Суботица је дана 02. децембра 2005. године донела Одлуку о статусној промени Јавног предузећа „Суботичка топлана“ одвајањем дела предузећа који обавља делатност дистрибуције природног гаса. На седници одржаној 28. децембра 2005. године Скупштина општине Суботица донела је Одлуку о оснивању ЈКП „Суботицагас“ Суботица.

Подаци уписани у Регистар привредних друштава дати су у следећој табели:

Пословно име	Јавно комунално предузеће „Суботицагас“ Суботица
Назив	ЈКП „СУБОТИЦАГАС“ СУБОТИЦА
Датум регистрације	30.12.2005.
Матични број	20114223
Порески идентификациони број	104200200
Регидстровано седиште	СУБОТИЦА
Облик организовања	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
Регистрована шифра делатности	3522
Тип капитала	Новчани
Вредност капитала	856.852.349,44
Оснивач	Град Суботица 100%

ВИЗИЈА И МИСИЈА

Дефинисање мисије и визије предузећа у реализацији Пословног плана за 2026. годину везано је за квалитетно, свеобухватно, благовремено и поуздано снабдевање тржишта природним гасом, највећим делом на територији града Суботице.

Мисија је несметано и континуирано и стабилно снабдевање природним гасом, управљање дистрибутивним системом, проширење дистрибутивне гасне мреже на територији Града Суботица. Предузеће предузима активности које имају за циљ подизање свести потрошача о природном гасу, као еколошки најприхватљивијем енергенту, а самим тим и побољшању квалитета живота.

Визија ЈКП „Суботицагас“ је првенствено жеља да име предузећа буде синоним за поузданост и квалитет у пословању. Тежиће се ка томе да ЈКП „Суботицагас“ у наредном периоду и даље буде пословно успешан дистрибутер гаса који у новонасталим тржишним условима јасно дефинише своје технолошке, организационе и тржишне предности у дистрибуцији природног гаса на територији града Суботице.

Применом Закона о енергетици и увођењем методологије и тарифног система у начину обрачуна гаса, као и стабилност цене гаса за потрошаче на јавном снабдевању, разлози су због којих долази из године у годину до веће потрошње гаса код категорије домаћинстава (већи број потрошача). Поред цене и климатски услови утичу на обим потрошње природног гаса.

Плански циљеви:

повећање профитабилности (рентабилност, економичност, продуктивност...),
обезбеђење континуираног снабдевања,
усавршавање и развој опреме и технологија за ефикасну, безбедну и поуздану дистрибуцију природног гаса крајњим потрошачима уз минимални утицај на животну средину,
побољшање пружања услуга потрошачима и информисаност потрошача,
побољшање енергетске ефикасности,
контрола у свим фазама снабдевања,
повећање стопе наплате,
смањење оперативних трошкова,
проширење мреже и прикључивање нових потрошача.

Начин остваривања планских циљева:

Стратегија предузећа за планску 2026. годину утврђена је у правцу :
тржишног позиционирања предузећа на територији Града Суботице,
економичније изградње гасоводних система,
повећања удела на тржишту,
смањења трошкова,
максималне искоришћености постојећих људских ресурса.

Стратешки циљеви: ЈКП „Суботицагас“ жели да у пословној години понуди најбоље услове за потрошаче. Менаџмент предузећа ће првенствено радити на обезбеђењу сигурности и стабилног снабдевања корисника. ЈКП „Суботицагас“ у наредном периоду планира да постави више технолошке и економске стандарде у области пословања. Опредељеност за рационално пословање и стална брига о својим купцима, су два основна стратешка правца у планирању свих својих активности.

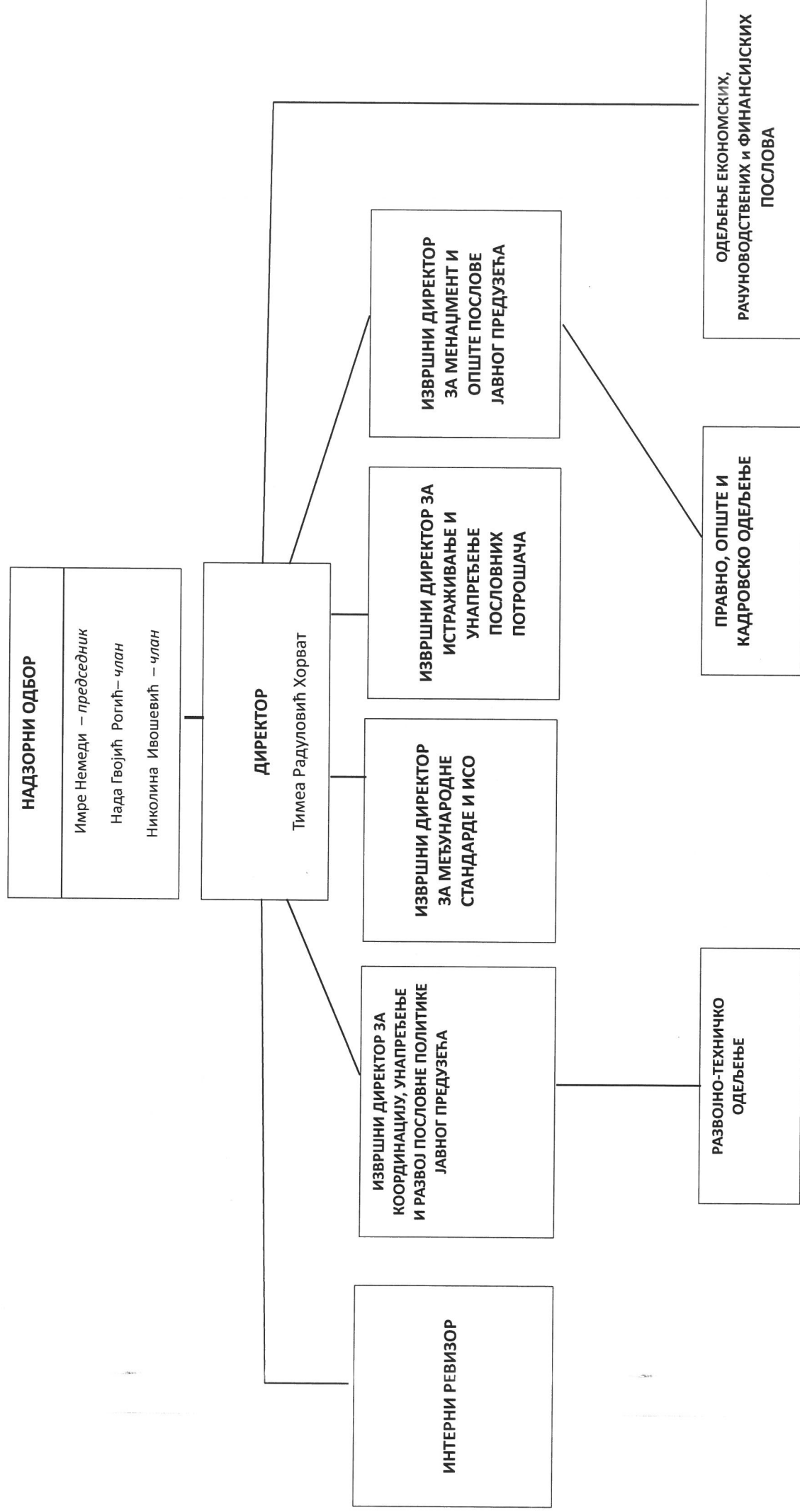
Генерално, ЈКП „Суботицагас“ има јасну пословну визију у коју је уклопљен Пословни план за 2026. годину, а то су: што комфорнији живот грађана у погледу грејања, обезбеђење довољних количина природног гаса са гасоводних система, као и већа безбедност потрошача.

ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Надзорни одбор ЈКП „Суботицагас“ Суботица је на својој 4. седници одржаној дана 13.05.2022. године донео Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Суботицагас“ Суботица за период 2022.-2031. годину на који је Скупштина града Суботица донела решење о давању сагласности број I-022-238/2022 од 02.06.2022. године.

Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Суботицагас“ Суботица за период 2022.-2026. Надзорни одбор је усвојио на својој 4. седници одржаној дана 13.05.2022. године на који је Скупштина града Суботице донела решење о давању сагласности број I-022-237/2022 од 02.06.2022. године.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА



ДИРЕКТОР – пословодни орган Предузећа, Тимеа Радуловић Хорват је именована за директора Решењем Скупштине града Суботице о именовању директора Јавног комуналног предузећа „Суботицагас“ Суботица, број: 003639802-2025-09693-001-000-022-045 од 04.09.2025. године („Службени гласник Града Суботице“ број 24 од 04.09.2025. године).

НАДЗОРНИ ОДБОР – орган управљања Предузећа има председника и два члана од којих је један члан из редова запослених. Скупштина Града Суботице именује Надзорни одбор предузећа.

Дана 03.03.2022. године Скупштина града Суботице, на 20. седници донела је Решење о именовању председника и чланова Надзорног одбора ЈКП „Суботицагас“ Суботица број I-00-021-41/2022 („Службени гласник Града Суботице“ број 24 од 03.03.2022.године). За председника Надзорног одбора ЈКП „Суботицагас“ Суботица именован је Немеди Имре, док су чланови Николина Ивошевић и Нада Гвојић Рогић из редова запослених.

II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025 ГОДИНИ

ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

Табела 2: Физички обим продаје у 2025. год.

ред. бр.	Подела потрошача	Јединица мере	План 2025	реализација (процена).	%(5/4)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Снабдевање	kWh	104.042.471	109.484.532	105.23
2	Јавно снабдевање	kWh	172.595.126	191.004.710	110.67
	УКУПНО:	kWh	276.637.597	300.489.242	108.62

На остварење планираног обима продаје природног гаса највише је утицала цена енергента за јавно снабдевање, климатски услови као и број потрошача.

Код снабдевања обим продаје природног гаса зависи највећим делом од обима привредне активности као и цене енергента и већи је за 5% од планиране вредности.

Физички обим продаје природног гаса у 2025. години за јавно снабдевање већи је за 11% од планиране вредности, и зависи од динамике изведених гасних прикључака. Предузеће је извело и активирало све поднете захтеве за изградњу гасних прикључака.

Укупни обим продаје у односу на план је већи за 9%.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	-	-
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	820,000	831,455
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7,000	6,894
010	1. Улагања у развој	0004	-	-
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7,000	6,894
013	3. Гудвил	0006	-	-
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	-	-
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	-	-
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	813,000	824,561
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	630,000	637,948
023	2. Постројења и опрема	0011	28,000	28,282
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	-	-
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	155,000	158,331
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	-	-
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	-	-
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	-	-
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	-	-
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	-	-

	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	-	-
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	-	-
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	-	-
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	-	-
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	-	-
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	-	-
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	-	-
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	-	-
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	-	-
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	-	-
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	26,000	26,000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	669,609	651,508
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	61,500	71,000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	60,000	68,500
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	-	-
13	3. Роба	0034	-	-
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1,500	2,500
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	-	-
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	-	-

20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	321,677	335,525
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	321,677	335,525
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	-	-
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	-	-
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	-	-
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	-	-
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	100,000	58,083
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	100,000	58,083
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	-	-
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	-	-
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	101,000	101,450
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	-	-
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	-	-
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1,000	1.450
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	-	-
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	-	-
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	-	-
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	-	-
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	100,000	100,000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	85,000	85,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	432	450
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,515,609	1,508,963
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	55,229	55,229
	ПАСИВА		-	-

	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,197,358	1,188,956
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	856,852	856,852
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	-	-
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	-	-
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	12,063	12,063
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	-	-
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	-	-
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	328,443	320,041
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	280,492	280,492
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	47,951	39,549
33,196	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	-	-
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	-	-
350	1. Губитак ранијих година	0413	-	-
351	2. Губитак текуће године	0414	-	-
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	21,500	28,785
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	21,500	28,785
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	21,500	28,785
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	-	-
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	-	-
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	-	-
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	-	-
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	-	-

411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	-	-
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	04240	-	-
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	-	-
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	-	-
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	-	-
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	-	-
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	-	-
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	-	-
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	296,751	291,222
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	-	-
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	-	-
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	-	-
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	-	-
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	-	-
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	-	-
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	-	-
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	-	-
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	-	-
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	10,000	11,500
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	15,000	15,114
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана	0443	-	-

	лица у земљи			
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	-	-
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	15,000	15,114
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	-	-
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	-	-
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	-	-
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	23,000	18,303
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	8,000	3,503
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	15,000	14,800
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	-	-
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	-	-
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	248,751	246,305
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	-	-
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,515,609	1,508,963
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	55,229	55,229

Скоро све позиције су у границама планираних вредности.

Највеће одступање процењене вредности у односу на план односи се на:

Некретнине у припреми – завршетак извођења гасних прикључака је условљен динамиком изведене унутрашње гасне инсталације те је процењена реализација мања у односу на план за 2%.

Залихе материјала су веће за 15% највећим делом због мањег броја хитних интервенција.

Остала краткорочна потраживања су мања за 42% и односе се на дати зајам јавном предузећу.

Процењена добит је мања у односу на план за 18% и резултат је разлике између набавне цене гаса и продајне цене истог енергента (реализација трошкова набавке гаса у односу на план је 93%, а реализација продаје природног гаса је 91%.

Дугорочна резервисања су обрачунска категорија коју је тешко планирати јер зависи од броја запослених, просечне зараде објављене од стране Завода за статистику и ради се на крају сваке године. Примљени аванси – већи су у односу на план јер већи броја будућих потрошача плаћају гасни прикључак на рате.

Остале краткорочне обавезе су мање у односу на план за 20% и односе се највећим делом на исплаћене зараде и накнаде зарада за децембар текуће године.

ПРОЦЕНА ПРИХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ

Табела 3: Поцена прихода у 2025. години

Кто	Врста прихода	План 2025.	Реализација (процена) 2025.	Индекс проц/пла.
604	Приходи од дистрибуције гаса	1.520.000.000	1.390.000.00	91.45
614	Остали приходи од продаје услуга	175.000.000	167.000.000	95.43
621	Инвестиције у сопственој режији	25.000.000	20.000.000	80
641	Приходи по основу условних донација	1.500.000	1.200.000	80
662	Приходи од камата	17.000.000	17.500.000	102.94
670	Добици од продаје основних средстава	500.000	0.00	0.00
679	Остали непоменути приходи	7.000.000	7.700.000	110.00
685	Остали од усклађивања вред.потраживања	2.000.000	1.800.000	90.00
692	Исправка грешаке из предходног периода	0.00	104.34	0.00
	УКУПНО ПРИХОДИ (А+Б+Ц)	1.748.000.000	1.605.304.338	91.84

ПРОЦЕНА РАСХОДА ЗА 2025. ГОДИНУ

Табела 4: Процењени расходи у 2025. год.

Кто	Врста трошка	План 2025.	Реализација (процена) 2025.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
501	Набавна вредност продатог гаса	1.345.000.000	1.256.000.000	93.38
511	Трошкови материјала за израду	38.000.000	28.000.000	73.68
512	Трошкови осталог материјала	7.995.000	7.995.000	100.00
513	Трошкови горива и енергије	3.600.000	3.450.000	95.83
514	Трошкови резервних делова	600.000	300.000	50.00
515	Трошкови јед.отписа алата и инвентара	10.000.000	11.000.000	110.00
520	Трошкови бруто зарада	81.347.881	76.556.779	94.11
521	Трошкови доприноса на зараде	12.324.211	11.598.352	94.11
523	Уговор о ауторском делу	550.000	500.000	90.91
524	Привремени и повремени послови	600.000	100.000	16.67
525	Накнаде по уговору физичким лицима	972.000	972.000	100.00
526	Трошкови накнада за надзорни одбор	1.988.808	1.760.000	88.50
529	Остали лични расходи	18.569.000	17.681.881	95,22
531	Трошкови транспортних услуга	12.100.000	11.750.000	97.11
532	Трошкови услуга одржавања	19.277.000	16.400.000	85.08
533	Трошкови закупнине	22.600.000	22.000.000	97.35
535	Трошкови рекламе и пропаганде	1.900.000	1.900.000	100.00
539	Трошкови осталих услуга	15.958.200	8.752.000	54.84
540	Трошкови амортизације	44.000.000	44.000.000	100.00
545	Трошкови резервисања за отпремнину	1.700.000	2.500.000	100.00
550	Трошкови непроизводних услуга	29.451.000	27.035.000	91.80
551	Трошкови репрезентације	550.000	550.000	100.00
552	Трошкови премије осигурања	990.000	900.000	90.91

553	Трошкови платног промета	990.000	800.000	80.81
554	Трошкови чланарина	880.000	880.000	100.00
555	Трошкови пореза на имовину	4.500.000	4.500.000	100.00
559	Остали нематеријални трошкови	5.600.000	4.750.000	84.82
562	Расходи од камата	250.000	5.000	5.00
563	Негативне курсне разлике	10.000	5.000	5.00
569	Остали финансијски расходи	10.000	10.000	10.00
574	Мањкови	10.000	10.000	100.00
576	Рас.по основу дирек.отписа потраживања	2.500.000	2.300.000	92.00
579	Остали непоменути расходи	2.150.000	2.050.000	95.35
585	Обезвређења потраживања	3.500.000	3.500.000	100.00
592	Трошкови из ранијих година- мат.безнач.	0	244.205	-
	УКУПНИ РАСХОДИ (А+Б+Ц)	1.691.273.100	1.564.755.218	92,52

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025 .	Реализациј а (процена) 01.01- 31.12.2025 .
Алихе материјала1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1,721,500	1,587,700
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1,520,000	1,397,500
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1,520,000	1,397,500
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	-	-
61	ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	175,000	167,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	175,000	167,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	-	-
62	ІІІ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	25,000	20,000
630	ІV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	-	-
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	-	-
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1,500	1,200

68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	-	-
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1,682,843	1,556,631
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1,345,000	1,250,000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	60,195	50,745
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	116,352	109,169
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	81,348	76,557
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	12,324	11,598
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	22,680	21,014
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	44,000	44,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	-	-
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	71,835	60,802
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	2,500	2,500
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	42,961	39,415
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	38,657	29,069
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	-	-
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	17,000	17,500
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	-	-
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	17,000	17,500
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	-	-
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	-	-
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	270	20
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	-	-
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	250	5
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	10	5
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	10	10
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	16,730	17,480
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	-	-

683, 685 и 686	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2,000	1,800
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	3,500	3,500
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	7,500	7,700
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	4,660	4,360
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1,748,000	1,612,700
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1,691,273	1,564,511
	ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	56,727	48,189
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	-	-
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	-	-
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	-	140
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	56,727	48,049
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	-	-
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		-	-
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	9,176	8,750
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	-	-
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	400	250
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	-	-
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	47,951	39,549
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	-	-
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	-	-
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА	1058	-	-

	МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	-	-
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	-	-
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		-	-
	1. Основна зарада по акцији	1061	-	-
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	-	-

РЕАЛИЗАЦИЈА ПЛАНА ЗА 2025. ГОДИНУ

Укупни процењени приходи у односу на план мањи су за 7%.

Основни приходи у Пословном плану за 2025. годину чинили су приходи остварени од продаје природног гаса, као и приходи остварени на основу цене приступа дистрибутивном систему (тзв. „мрежарина“) која се посебно наплаћује оним снабдевачима природног гаса који користе гасно дистрибутивну мрежу ЈКП „Суботицагас“. Према Закону о енергетици постоје и други лиценцирани снабдевачи који снабдевају своје потрошаче природним гасом те ЈКП „Суботицагас“ од њих наплаћује само такозвану „мрежарину“, а потрошену количину гаса наплаћује други лиценцирани снабдевачи. То је био случај у 2025. години са фирмама ЈП „Србијагас“ Нови Сад, „Цестор Векс“ доо Београд, Серб хунг гас доо Нови Сад и ЈКП „Стандард“ Ада, који имају своје потрошаче, а имајући у виду да користе дистрибутивну мрежу ЈКП „Суботицагас-а“, за то плаћају накнаду за приступ дистрибутивном систему (мрежарину).

Приходи од продаје природног гаса су мањи у односу на планирану вредност за 2025. годину за 8%. На висину ове врсте прихода утицала је количина продатог гаса и цена. У приходима од продаје гаса учешће јавног снабдевања је 56%, а снабдевања 44%. Цену природног гаса за јавно снабдевање одређује Агенција за енергетику, док за снабдевање се формира слободно на тржишту.

Приходи од продаја роба и услуга обухватају највећим делом приходе од тзв. „мрежарине“ и крећу се у границама планираних вредности, док су приходи од осталих услуга мањи за 5%.

Инвестиције у сопственој режији зависе од броја изведених прикључака. Предузеће је омогућило физичким лицима плаћање гасних прикључака на рате. Обим изведених прикључака зависи од динамике предаје захтева за прикључке од стране будућих потрошача (реализовано 80% од планиране вредности).

Приходи од условљених донација зависе од степена активирања прикључака, како пословних тако и стамбених, и мањи су у односу на план за 20% јер исти зависе од поднетих захтева.

Приходи од камата зависе од висину каматне стопе на орочена ненаменска средства, као и степена наплате потраживања за природни гас (већи за 3% у односу на планирану вредност).

Приходи од продаје основних средстава нису реализовани у 2025. години и очекује се реализација у наредној години.

Приходи од усклађивања вредности остале имовине су мањи су у односу на план за 10% и резултат су мање наплате од потрошача за природни гас из ранијег периода. Предузеће је у току 2025. године предузимало низа активности (репрограми, опомене, утужења и сл.) везаних за наплату доспелих потраживања.

Одступања остварена у односу на планиране трошкове исказана су код следећих позиција:

Кonto 501- набавна вредност природног гаса

Процењени трошкови набавке природног гаса зависи од количине и цене природног гаса са једне стране и курса долара са друге стране. У односу на план трошкови набавке природног гаса мањи су за 7%.

Кonto 511 – трошкови материјала за израду

Трошкови материјала за израду обухватају материјал за израду прикључака и замену бројила. Висина трошкова материјала за израду прикључака зависи од броја изведених прикључака и цене добијене у

поступку јавне набавке, као и од начина извођења прикључка (величине мерила, врсте материјала прикључка – полиетилен или челик, положаја и величине мерно-регулационог сета). На висину трошкова материјала за гасификацију утиче и дужина прикључка која је у просеку већа од стандардне дужине дефинисане Методологијом за одређивање цене типског прикључка. Број изведених прикључака зависи од броја мерних места, па тако један потрошач може поседовати више мерних места. Све наведено утицало је на висину утрошеног материјала за гасификацију. Процењени трошкови набавке материјала за гасификацију је у односу на план мањи за 26%, највећим делом због добијања повољнијих услова у поступцима јавних набавки (ниже цене).

Конта 512 -остали материјал

Трошкови осталог материјала обухватају трошкове канцеларијског материјала, материјала за хигијену, као и трошкове за одоризацију и крећу се у границама планираних вредности.

Конта 513 - трошкови горива и енергије

Трошкови горива и енергије обухватају трошкове електричне енергије, горива и загревања пословних просторија. Највеће одступање у односу на план је настало у делу трошкова који се односе на гориво. На висину ових трошкова утицао је број изведених прикључака, број замењених мерних инструмената, као и број рекламација, хитних интервенција, као и мере реализованих трошкова штедње које је Предузеће примењивало у 2025. године. Трошкови грејања пословних просторија су такође мањи у односу на план и резултат су мера штедње које предузима Предузеће као и цене енергента. Процењени трошкови за ове намене су за 4% мањи у односу на планирану вредност.

Конта 514 - трошкови резервних делова

Процењени трошкови мањи су у доносу на план за 50% јер није било потребе за заменом резервних делова у већем обиму.

Конта 515- трошкови једнократног отписа алата и инвентара

Процењени трошкови за 10% већи од планиране вредности и резултат су већег броја расходованог алата.

Конта 520 и 521 - трошкови бруто зарада су мањи у односу на план због: умањења зарада због боловања, годишњих одмора, плаћених одсуствовања и сл. (мањи за 6%), као и мањег броја запослених у односу на план.

Конта 523 - трошкови накнада по ауторским уговорима

Трошкови накнада по ауторским уговорима су мањи за 9% у односу на план због мање потребе за овим видом радног ангажовања.

Конта 524 - трошкови по привременим и повременим пословима

Ова врста трошкова реализована је у висини од 17% од планираних вредности (мања потреба за ангажовањем лица на овој врсти послова).

Конта 525- накнаде по уговорима физичким лицима

Процењени трошкови за ове намене су у границама планираних вредности.

Конта 526- трошкови накнада члановима Надзорног одбора

Трошкови накнада члановима Надзорног одбора реализовани су за мање у односу на план за 11% и зависе од броја одржаних седница, као и од тога да ли су чланови у радном односу или не, због плаћања доприноса за здравство.

Конта 529 - остали лични расходи

До одступања у односу на план дошло је у делу који се односи на солидарну помоћ за лечење и смртни случај, јер је било мање захтева за ове намене. Трошкови превоза запослених са посла и на посао је реализован у мањем износу у односу на план због боловања или годишњих одмора запослених, што умањује ове трошкове за дане одсутности. Солидарна помоћ за ублажавање неповољног положаја запослених исплаћена је у мањем износу јер се исплата врши сразмерно времену проведену у предузећу. Предузеће је у току 2025. године примењивало мере штедње и рационално користило расположиве ресурсе што је довело између осталог и до смањења осталих личних расхода. Одступање у односу на план је 5%.

Конта 531 – трошкови транспортних услуга

Ова врста трошкова обухвата поштанске трошкове, трошкове фиксне и мобилне телефоније. У

односу на план процењена реализација је мања за 3% .

Кonto 532 - трошкови одржавања

Трошкове услуга одржавања који обухватају трошкове испитивања гасомера и калориметара, одржавање пословног простора, гасних постројења и возног парка. Када су у питању трошкови одржавања возног парка и пословног простора, реализовани су у мањем обиму, јер није било већих кварова на возилима и пословној згради, затим у посматраном периоду није било потребе за сервисом одоранта, као и мањи број мерних инструмената је баждарен. Процењени трошкови за ове намене су за 15% мањи од планиране вредности.

Кonto 533 - трошкови закупа

Трошкови закупнине су мањи за 3% од планираних вредности и висина ових трошкова зависи од потрошње природног гаса од стране ЈКП „Суботичке топлане“. Наиме, између ЈКП „Суботицагас“ и ЈКП „Суботичка топлана“ склопљен је уговор о закупу за део гасне дистрибутивне мреже (власништво Суботичке топлане), а укупна вредност закупнине зависи од потрошене количине природног гаса.

Кonto 535 – трошкови рекламе и пропаганде

Висина ових трошкова је у границама планираних вредности.

Кonto 539 – трошкови осталих услуга

Трошкови осталих услуга обухватају трошкове измештања гасовода, трошкове надзора, укључења и искључења, давања сагласности и сл. Највећа одступања у односу на план су у делу трошкова измештања гасовода као и код трошкова надзора, где су путем јавне набавке добијени повољнији услови (цена). Висина трошкова надзора зависи од окончане реализације прикључака. У посматраном периоду није било потребе за измештањем гасовода тј. висина ових трошкова зависи од потреба других правних лица која врше нпр. асфалтирање, постављање оптичких каблова, сечење стабала и сл. У односу на план процењена реализација износи 55%.

Кonto 540 и 545 – трошкови амортизације и резервисања

Висина ових трошкова је у границама планираних вредности.

Кonto 550 - трошкови непроизводних услуга

Највећа одступања су у делу који се односе на трошкове интелектуалних услуга. У посматраном периоду трошкови читавања су мањи из разлога што није било потребе за ванредним читавањем. Трошкови интелектуалних услуга у делу који се односи на израду пројеката мањи су у односу на план, јер исти нису окончани. Реализација преосталих пројеката очекује се у следећој години. Геодетске услуге зависе од реализације инвестиција и у посматраном периоду у границама су планираних вредности.

Процењена реализација трошкова непроизводних услуга је мања за 8% у односу на план.

Кonto 551 – трошкови репрезентације

Висина ових трошкова је у границама планираних вредности.

Кonto 552 – трошкови премије осигурања

Процењени трошкови за ове намене су мањи за 9% у односу на план због добијања повољније цене у поступку јавне набавке.

Кonto 553 – трошкови платног промета

Трошкови платног промета су мањи у односу на план за 19%.

Кonto 554 – трошкови чланарина

Процењени трошкови за ове намене су у границама планираних вредности. Предузеће има законску обавезу плаћања чланарине Привредној комори Србије а висина зависи од остварених прихода.

Кonto 555 – трошкови пореза

Трошкови пореза обухватају накнаду за заштиту животне средине, комуналну таксу за истицање фирме и порез на имовину као и накнаду за еколошку таксу и крећу се у границама планираних вредности.

Кonto 559 – остали нематеријални трошкови

Остали нематеријални трошкови обухватају трошкове такси, трошкове регистрације, мониторинга и

сл. У односу на планирану вредност до највећег одступања је дошло у делу који се односи на таксе, опасан отпад и сл. Ова врста трошка мања је за 15% у односу на планирану вредност.

Кonto 562 - расходи камата

Расходи камата су мањи у односу на план, јер су доспеле обавезе измирене у року (реализовано 2%).

Кonto 563- негативне курсне разлике

У односу на план процењена вредност је мања за 50% у односу на планирану вредност и директно зависи од средњег курса ЕУР-а (номинални износ 5.000,00 динара).

Кonto 569- остали финансијски расходи

Крећу се у границама планираних вредности.

Кonto 574 - мањкови

Крећу се у границама планираних вредности.

Кonto 576- расход по основу директног отписа потраживања

Висина ових средстава зависи од броја одобрених захтева за бесплатним прикључцима од стране Надзорног одбора и реализација је мања за 8% у односу на планирану вредност (мањи број поднетих захтева од стране једног броја буџетских корисника).

Кonto 579 – остали нематеријални трошкови

Остали нематеријални трошкови обухватају трошкове за донаторство, спонзорство, хуманитарну помоћ, трошкове за спорт и рекреацију, као и ванредне расходе. У односу на план дошло је до одступања у делу који се односи на ванредне расходе (реализовано 95%).

Кonto 585 – расходи од усклађивања вредности финансијске имовине

Ова врста трошкова је у границама планираних вредности.

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025 године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	993,120	1,024,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	990,000	1,015,000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	-	-
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3,000	3,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	120	6,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	993,567	1,024,447
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	803,000	838,947
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	-	-
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	92,567	90,500
4. Плаћене камате у земљи	3010	-	-
5. Плаћене камате у иностранству	3011	-	-
6. Порез на добитак	3012	8,000	3,000

7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	92,567	92,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	-	-
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	-	-
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	447	447
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		-	-
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	53,000	53,000
1. Продаја акција и удела	3018	-	-
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	-	-
3. Остали финансијски пласмани	3020	53,000	53,000
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	-	-
5. Примљене дивиденде	3022	-	-
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	-	-
1. Куповина акција и удела	3024	-	-
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	-	-
3. Остали финансијски пласмани	3026	-	-
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	53,000	53,000
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	-	-
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		-	-
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	-	-
1. Увећање основног капитала	3030	-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	-	-
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	-	-
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	-	-
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	-	-
6. Остале дугорочне обавезе	3035	-	-
7. Остале краткорочне обавезе	3036	-	-
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	10,642	10,642
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	-	-
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	-	-
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	-	-

5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	-	-
6. Остале обавезе	3043	10,642	10,642
7. Финансијски лизинг	3044	-	-
8. Исплаћене дивиденде	3045	-	-
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	-	-
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	10,642	10,642
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1,046,120	1,077,000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1,004,209	1,035,089
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	41,911	41,911
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	-	-
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	43,089	43,089
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	-	-
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	-	-
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	85,000	85,000

Приливи готовине из пословне активности су већи за 3% од планираних вредности.

Одливи готовине из пословне активности крећу се већи за 3% од планираних вредности.

Исплате за зараде, накнаде зарада и осталих личних расхода мањи су у односу на план (мање захтева заразним видовима помоћи запосленима, већег броја одсуствовања – боловања, плаћена одсуства, мањи број запослених и сл.) за 2%.

Одливи по основу осталих јавних прихода- мањи за 1% у односу на планирану вредност – највећим делом се односе на плаћене обавезе за ПДВ.

Готовина на крају обрачунског периода је на нивоу планиране вредности.

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2023 година	2024 година	2025 година	2026 година
Укупни капитал	План	1,195,971	1,184,058	1,197,358	1,234,744
	Реализација	1,159,312	1,149,408	1,188,956	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-3%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-1%	3%	4%
Укупна имовина	План	1,583,392	1,449,800	1,515,609	1,560,744
	Реализација	1,559,895	1,149,408	1,508,963	-

	% одступања чреализације од плана	-4%	-21%	0%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-26%	31%	+3%
Пословни приходи	План	1,631,500	1,617,325	1,721,500	1,945,500
	Реализација	1,415,000	1,572,994	1,587,700	-
	% одступања реализације од плана	-34%	-3%	-8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+11%	+1%	23%
Пословни расходи	План	1,586,016	1,594,717	1,682,819	1,908,950
	Реализација	1,376,970	1,564,945	1,556,631	-
	% одступања реализације од плана	-36%	-2%	-7%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+14%	-1%	+23%
Пословни резултат	План	45,484	22,608	38,681	36,550
	Реализација	38,030	8,050	29,069	-
	% одступања реализације од плана	-16%	-64%	-25%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-79%	+261%	26%
Нето резултат	План	47,561	36,228	47,951	43,708
	Реализација	47,857	21,284	39,549	-
	% одступања реализације од плана	+1%	-41%	-18%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-56%	+86%	11%
Број запослених на дан 31.12.	План	43	45	48	47
	Реализација	43	45	44	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-8%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+5%	-2%	+7%
Просечна нето зарада	План	90,744	102,314	101,582	127,673
	Реализација	82,805	95,152	104,345	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-7%	+3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	15 %	+10%	22%
Инвестиције	План	79,800	63,990	75,500	101,480
	Реализација	70,426	56,311	23,880	-
	% одступања	-12%	-12%	-68%	-

	реализације од плана				
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+20%	58%	325%	

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године

Анализа планираних и процењених реализованих индикатора за 2025. годину:

Укупан капитал – мањи у односу на планску вредност за 1% због мање нераспоређене добити.

Укупна имовина – у границама планираних вредности.

Пословни приходи – мањи за 8% због смањења прихода од продаје природног гаса, као и од прихода за изграђене гасне прикључке.

Пословни расходи – мањи за 7% највећим делом због мањих трошкова набавне вредности природног гаса.

Пословни резултат – мањи за 25% због мање изведених гасних прикључака, што је условило мање приходе од пружања услуга.

Нето резултат – мањи за 18% због већих трошкова пословања у односу на остварене приходе.

Број запослених – мањи је за 8% због нереализације пријема нових радника у задњем кварталу.

Просечна зарада – већа је за 3% због повећане минималне цене рада у задњем кварталу.

Инвестиције -мање су за 32% због инвестиција које ће бити окончане у наредној години.

Анализа планираних индикатора за 2026. годину у односу на план за 2025. годину :

Укупан капитал – већи је за 4% због планиране веће добити.

Укупна имовина је већа за 3% због планираног повећања улагања у некретнине и опрему, као и већих потраживања која се очекују у 2026. години.

Пословни приходи – већи за 23% због повећања прихода од продаје гаса и прихода од продаје услуга (тзв. „мрежарина“).

Пословни расходи – већи за 23% највећим делом због повећања трошкова набавке природног гаса, материјала, зарада, производних и нематеријалних трошкова.

Пословни резултат је већи за 26% због мањих пословних расхода тј. највеће одступање се односи на трошкове набавке природног гаса.

Нето резултат је већи за 11% због смањења трошкова кроз поступке набавки (ниже цене).

Број запослених је већи за 5 (са 42 на 47).

Инвестиције су веће за 325% и резултат су улагања у проширење гасне мреже, обнављања рачунарске опреме, улагање у опрему за даљинско читавање и занављање возног парка.

	2023. година	2024. година	2025. година (процена)	План 2026. година
EBITDA	75,423	81,716	92,189	97,070
ROA	1,82	1,84	2,62	2,80
ROE	2,6	3,35	3,33	3,54
Оперативни новчани ток	26,993	26,950	-447	6,300
Дуг / капитал	32,52	24,85	26,91	26,40
Ликвидност	2,50	2,4	2,24	2,24
% зарада у пословним приходима	1,50	4,85	6,88	7,17

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.202 6.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024 година	2025. година (процена)	План 2026. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализован о	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализован о	0	0	0	0
Укупни приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализован о	0	0	0	0

НАПОМЕНА:

EBITDA: у односу на 2025. годину EBITDA у 2026 години има тенденцију раста због повећања добити у односу на предходну годину (са 92.189 на 97.070).

ROA (Return on Assets) – ROA се повећања нето добити у односу на повећање вредности укупне имовине предузећа (са 2,62 на 2,80).

Оперативни новчани ток – има тенденцију повећања са -447 на 6.300 у 2026. години због повећања новчаних средстава из пословних активности.

Дуг / капитал: на одступање процењене реализације и висине планираних вредности утицали су висина краткорочних обавеза које су мање од планираних вредности (са 26,91 на 26,40).

Ликвидност: на одступање процењене у односу на планиране вредности утицао је већи износ залиха. Показатељ ликвидности је већи од 1% што значи да предузеће има довољно средстава за покриће свих својих обавеза.

% зарада у пословним приходима - одступање у односу на 2025. годину је последица повећања најниже цене рада, броја запослених као и повећања основне цене рада за 10,1%.

ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА КОЈИ СУ ПЛАНИРАНИ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ
Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			2025. година	2026 година	2027 година	2028. година		
повећање пословних прихода	пословни приходи	2025	0,98	1.3	1.35	1.55	Праћење реализације билансних позиција	Рационално трошење расположивих ресурса у предузећу
измиривање обавеза	Ликвидност	2025	2,55	2,60	2,70	2,80	Стање на текућим рачунима	Праћење наплате потраживања
проширење гасне мреже	укупни капитал	2025	45.000	50.000	55.000	45.000	Праћење реализације радних налога	Изградња ДГМ са прикључцима, надзор над изградњом
повећање добити	нето резултат	2025	39.549	39.692	40.000	42.000	Књиговодствена документација	Рационално трошење средстава и активности у повећању прихода
побољшање кадровских капацитета	број запослених	2025	44	47	47	47	Кадровска евиденција	Запошљавање и стручно оспособљавање запослених, модернизација опреме и оспособљавање запослених

У 2025. години Предузеће је остварило мањи пословни приход за 19%, има мањи број запослених и у односу на план, реализовано је 375 уместо планираних 400 прикључака.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Дужи прекид у испоруци енергента	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	-100,000	Праћење процеса - одређивање приоритетних потрошача
Већи пораст цене енергента на тржишту	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	-30,000	Праћење процеса
Немогућност коришћења рачунарске мреже у дужем периоду- више дана у периоду издавања рачуна	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	-500	Ангажовање стручних служби на оспособљавању рачунарске мреже, замена застареле рачунарске опреме
Прекид у испоруци енергента мањег обима (најдуже 24 сата)	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	-100	Благовремено ангажовање на што бржи приступ на гасну мрежу
Кашњење у издвајању обавеза од стране потрошача	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	-50	Праћење наплате, спање опомена, репрограми
Кашњење у штампању и слању рачуна	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	-10	Благовремено ангажовање на штампи рачуна и експедицији истих
Мање грешке у обрачунавању мерних инструмената	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	-1	Праћење потрошње и анализа података
Краћи прекид у обављању делатности (неколико сати у току дана)	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	0	Благовремено покретати процес дистрибуције природног гаса

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Основни циљеви Предузећа могу се груписати по следећем:

- Задржавање највећег дела постојећих уговорних потрошача гаса и повећање броја истих, како код привредних субјеката тако и код грађана.
- Изградња нових гасних прикључка (за грађане и мале пословне потрошаче), што ће и у 2026. години бити стратешки циљ.
 - Даље прилагођавање новим законским и тржишним условима, при чему се транспарентност уговорних услова са потрошачима поставља и као пословни циљ, и као незаобилазни услов у стварању пословног поверења, нарочито код већих пословних потрошача.
 - Континуирано и динамичко праћење парцијалних резултата пословања, анализа месечних параметара, нарочито у периодима који условљавају учесталу промену фактора који утичу на набавну цену гаса (курс долара, промена цена нафтних деривата, „марже“ увозника гаса, и сл.).
 - Перманентна анализа наплате потраживања по групама купаца је пословна обавеза која је неопходни алат у остварењу претходних циљева. У оквиру ових циљева одређени су интерни оквири у којима се може одржавати дневна и месечна ликвидност предузећа, при чему је максимални износ потраживања у периодима I и IV квартала дозвољен до 1,5 месечне реализације у овом периоду, а у II и III кварталу максимално до нивоа једномесечне реализације.
 - Замена и иновирање технолошких уређаја који мере потрошњу гаса, сходно законској обавези, је услов и пословни циљ који мора да прати и аналогно смањење амортизационих рокова, да би се технолошки развој одвијао на потребном нивоу.
 - Повећање система надзора и сигурности у снабдевању тржишта.
 - Имплементација стандарда ISO 14001, 9001 и 18001.
 - Већа одговорност запослених, тимски рад, колективан дух и улагање у стручно образовање и мотивацију запослених.

Основна функција система телеметрије или даљинског читавања потрошње гаса је да кориснику обезбеди податке о потрошњи гаса. На основу тих података, корисник може формирати профил потрошње сваког потрошача. Свакодневном анализом прочитаних података могуће је установити евентуалне неправилности у раду потрошача кроз нагле скокове односно падове протока гаса, потенцијална цурења, варирање притиска, температуре и сл., и у складу са тим, предузети кораке за отклањање тих проблема. Примена различитих технолошких процеса и поступака на одређеним мерним местима може се утицати и на укупне количине утрошеног енергента.

Успостављање система мерења и телеметрије додатно се омогућава контролно праћење количина измерених од стране снабдевача природног гаса. Податак који ће инвеститор моћи да искористи допринеће укупној енергетској ефикасности дистрибуцији гаса.

Предузеће је у 2021. години, куповином опреме за даљинско читавање, почело имплементацију истог и тај тренд наставља и у 2026. години.

КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ПОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

- У циљу унапређења и развоја система пословања предузећа, и у планској 2026. години ће менаџмент предузећа вршити активности у циљу аплицирања на могуће расположиве фондове (IPA, EU средстава, покрајинска и републичка средства).
- У 2026. години ће се наставити усаглашавање Финансијског управљања и контроле (ФУК)

са законским променама.

- Предузеће наставља са слањем фактура електронским путем и то како јавном сектору такође и свим правним лицима која су у систему ПДВ-а, као и слањем и примањем е-отпремница.

У планској 2026. години планира се могућност плаћања гасног прикључка на рате за све будуће заинтересоване потрошаче.

АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Потрошачи природног гаса, односно купци ЈКП „Суботицагас“ су до доношења новог Закона о енергетици били груписани у две категорије: на стамбене и остале потрошаче, а од 2015. године извршена је законска подела на две групе:

I група – „јавно снабдевање“, које обухвата мале купце, подељене на два сегмента:

- домаћинства,
- остали (мањи пословни потрошачи) и II група- „снабдевање“ (већи пословни потрошачи), који су у ЈКП „Суботицагас“-у, сразмерно величини потрошње и упутствима АЕРС-а подељени на две комерцијалне групе:
- потрошачи који имају годишњу потрошњу до 5.130.000 kwh/год. и
- потрошачи који имају годишњу потрошњу преко 5.130.000 kwh /год.

Изменом закона о енергетици од октобра 2022. године изказивање потрошње природног гаса изказује се уместо у м3 у kwh.

За прву групу потрошача (домаћинства и мали пословни потрошачи), сагласност на цене и даље даје Агенција за енергетику, док код друге групе потрошача (већи пословни потрошачи) постоји слободно тржиште и цене се слободно формирају у билатералним односима дистрибутера и потрошача, у складу са Методологијом за обрачун продајне цене енергента за купце на снабдевању усвојен од стране Надзорног одбора предузећа а превасходно према набавној цени гаса коју, за сада, на основу својих критеријума, одређује „Србијагас“ Нови Сад.

Значајно је истаћи да се повећања конкуренције на тржишту гаса, ЈП „Србијагас“ Нови Сад, који се истовремено појављује и као снабдевач јавних дистрибутера по градовима и директни снабдевач већих пословних потрошача, налази у знатно повољнијем положају у односу на све дистрибутере у Србији, јер је у могућности да својим директним потрошачима (великим предузећима) понуди значајно нижу цену гаса, у односу на цену по којој гас продаје јавним дистрибутерима.

Степен наплате код стамбених потрошача у 2025. години је око 92%. Код осталих потрошача, увек постоји одређени проценат ризика ненаплативости потраживања (стечаји, блокаде, неликвидност и др.), односно наплате потраживања код ових субјеката постоји већи степен ризика, због непредвидивости пословног понашања ових субјеката и све веће неликвидности.

Од 01.01.2015. године постоји слободно тржиште природног гаса, тако да ЈКП „Суботицагас“ нема више ниједну врсту монопола.

Важно је такође истаћи, да је природни гас стратешки производ кога нема довољно у нашој земљи, те се стога највише набавља из увоза, тако да стабилност набавке овог енергента зависи од корелације односа у међународној заједници.

Број потрошача, корисника услуга предузећа, константно расте из године у годину, захваљујући сталном проширењу гасне мреже.

У складу са новим Законом о енергетици дата је могућност да енергетски субјекти у Србији и ван ње, који поседују одговарајуће лиценце, могу бити потенцијални снабдевачи природним гасом за све потрошаче на територији Србије.

План развоја ЈКП „Суботицагас“ Суботица је састављен у складу са Стратегијом развоја енергетике Републике Србије по коме енергетски развој мора бити у функцији привредног раста. У светлу тих стратешких докумената предузеће планира изградњу мреже као што је то наведено у делу инвестиција.

Гасна дистрибутивна мрежа снабдева се природном гасом са транспортног система ЈП

“Србијагас”, при чему ГМРС (главна мерно регулациона станица) Суботица, представља место примопредаје природног гаса, на којем се врши читавање потрошње природног гаса за град Суботицу и то путем турбинског мерача са коректором.

Гасна дистрибутивна мрежа Суботице грађена је у фазама, при чему је сваки фазни корак представљао изградњу гасне дистрибутивне мреже у једној од месних заједница Суботице.

РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ

На основу Стратегије управљања ризицима ЈКП „Суботицагас“ Суботица за период 2025. до 2027. године, а у складу са Стратегијом развоја интерне финансијске контроле у јавном сектору у Републици Србији („Сл. Гласник РС“, бр: 23/2013) и Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему управљања и контроле у јавном сектору („Сл. Гласник РС“, бр: 89/2019), планирани су ризици као и план управљања наведеним ризицима у планској 2026. години:

КАТЕГОРИЈА РИЗИКА	
СПОЉАШЊИ РИЗИЦИ	
Макро ризици	Недостатак енергента, велики пораст цена енергента на тржишту, промена девизног курса, макроекономска нестабилност у снабдевању земље енергентом – светска криза енергената (рат), честе промене цене према дистрибутерима – према крајњим купцима
Буџетско - финансијски ризици	Немогућност измиривања обавеза од стране: локалних буџетских корисника (школе, предшколске установе), републичких буџетских корисника (Болница). Одлука оснивача за уплату дела добити предузећа, појава инфлације и смањење платежне моћи корисника, нагомилање дуга за утрошени гас.
Законодавни ризици	Нови закони који значајно утичу на пословање предузећа (нови Закон о ПДВ), измена Закона о јавним набавкама, недостатак подзаконских аката (није израђен правилник о контроли УГИ), измена методологије обрачуна цене индивидуалних прикључака
Ризик од конкуренције	Закон о енергетици је увео конкуренцију у дистрибуцији природним гасом на тржишту су се појавили и други дистрибутери (Цестор Векс доо Београд и др.), конкурентски дистрибутери са понудом нижих цена предузеће може да изгуби одређени број потрошача
Ризик од неуспевања расписане јавне набавке	Дуг процес приликом подношења захтева за заштиту права од стране понуђача (3-5 месеци)
Ризик од смањења потрошње гаса код категорије јавног снабдевања	Временски услови у великој мери утичу на потрошњу природног гаса посебно код категорије потрошача јавног снабдевања, честе промене цене услед промене улазне цене гаса потрошачи смањују своју потрошњу
Ризик од неодобравања цене за јавно снабдевање	Предузеће на основу утврђене методологије упућује Агенцији за енергетику захтев за корекцију цена гаса за јавно снабдевање у складу са Законом о енергетици, одобравање цена од стране агенције према корисницима из јавног снабдевања не прати динамику повећања цене гаса према дистрибутеру (Суботицагас)
Ризик од оштећења гасовода од стране трећих лица	Предузеће издаје услове извођачима за вођење разних инсталација (каблови итд.) а и поред тога често се дешава кидање гасовода.

Ризик наплате потраживања	Корисници гаса могу доћи у тешки финансијски положај, који утиче на способност измиривања дуга према ЈКП “Суботицагас” Суботица.
Ризик у кашњењу слања рачуна (уско грло у ПТТ)	Због кашњења у штампању и слању рачуна, корисницима може да стигне рачун са закашњењем, а који утиче на скраћење рока уплате без камате.
Ризик од лошег медијског утицаја и комуникација са потрошачима	Медији преузимају информације, које се недовољно проверавају од стране предузећа или се погрешно преводе или протумаче, необјективно и нестручно извештавање од стране појединих медија, необјављивање важне информације из пословања предузећа од стране појединих медија

Табеларни приказ нивоа вероватноће ризика

Вероватноћа- нивои	Рангирање- бодови	Опис за дату вероватноћу
Велика	3	Очекује се да се одређени ризик-догађај догодити у већини случајева
Средња	2	Догађај (ризик) би се могао десити у одређеном тренутку
Мала	1	Настанак догађаја је мало вероватан или није вероватан

У табели која следи, наводи се какав утицај од идентификованих опасности има на организацију

УНУТРАШЊИ РИЗИК	
Ризик неликвидности	Предузећу прети ризик од неликвидности посебно у грејном периоду, у погледу измиривања својих обавеза према испоручиоцу гаса (Србијагас)
Ризик од грешака у читавању мерних инструмената	Предузеће нема даљинско читање мерних инструмената, што доводи до ризика у квалитету читавања истих.
Ризик од грешки у састављању рачуна	Уношењем елемената (задужења) у базу података, може доћи до грешке која ће утицати да се крајњи рачун изда са грешком.
Људски ресурси	Одлив стручног кадра и директних извршилаца, неадекватни људски ресурси – по квалитету или по квантитету (компетентност, квалификациона структура и старосна структура, здравствено стање, етичност понашања, недовољно средстава за едукацију, усавршавање, доквалификацију)
Набавка	Ризик да се набавке не спроведу у року и планираном обиму, а као резултат јавних набавки због критерија најповољнијих понуда, неадекватан квалитет може представљати проблем код делатности као што је гас.
Организација/систематизација	Ограничења и ризици узроковани неадекватном организацијом или лоше систематизованим пословима, радним местима (овлашћења, одговорности, делегирање итд.) уз неадекватно вредновање сложености посла у односу на друге ентитете; ограничена маса зараде, немогућност награђивања запослених по учинку, немогућност исплате прековременог рада.
Поштовање закона	Неадекватна усклађеност пословања предузећа са законским и подзаконским актима, могућност казни, немогућност ажурне

	примене законских и подзаконских аката због недоречености или контрадикторности и различитог тумачења надлежних.
Интерна комуникација	Неадекватност или неблаговремена комуникација – хоризонтална или вертикална.
Заштита базе података (ИС) Информациони систем	Непоштовање и непримењивање прописаних процедура. Неадекватан хардвер и софтвер (број рачунара, развијеност мреже, обученост кадрова, недовољна безбедност ИС)
Безбедност и здравље на раду	Неадекватна заштита, неадекватне или недовољно ажуриране процедуре, непоштовање прописаних мера безбедности и здравља на раду као и неадекватна заштита од пожара, цурења гаса.

НИВО УТИЦАЈА РИЗИКА - СА ОПИСОМ И БОДОВИМА

Утицај - нивои	Рангирање- бодови	Опис могућег утицаја
Висок	3	Дужи прекид у испоруци енергента, Већи пораст цена енергента на тржишту, Значајне промене девизног курса, Велики број овлашћених дистрибутера који чине конкуренцију и нуде ниже цене Велико смањење потрошње гаса од стране потрошача – изнад 20% Потпуна немогућност коришћења рачунарске мреже у дужем периоду – више дана у период издавања рачуна Тешке повреде запослених током обављања радних задатака Дуг процес решавања поднетог захтева за заштиту права од стране понуђача у процедуре јавне набавке (преко 3 месеца) Временски услови (слаба зима) која доводи до смањења потрошње Чести прекиди у дистрибуцији услед кидања гасовода (на недељном нивоу)
Средњи	2	Прекиди у испоруци гаса мањег обима (најдуже 24 сата) Кашњења у измиривању обавеза од стране потрошача (из категорије јавног снабдевања) дуже од два месеца Недостатак подзаконских аката (није израђен правилник о контроли УГИ) Кашњење у штампању и слању рачуна, дуже од 7 дана Медији преузимају информације, које се не проверавају од стране предузећа или се погрешно преводе или протумаче и тиме наносе мањи број негативних коментара Мање грешке у читавању мерних инструмената, за мали број корисника Одлазак запослених са радна места који могу да се замене лако са тржишта рада Мање казне услед неадекватне усклађености пословања предузећа са законским и подзаконским актима,
Низак	1	Краћи прекиди у обављању делатности (неколико сати у току дана) Појединачни прекиди у раду-краћи прекид у раду рачунара Лакше повреде запослених Незадовољство појединих корисника – појединачни случајеви Неадекватност или неблаговремена комуникација – хоризонтална

или вертикална- који не утичу битно на доношење одлука.

ПЛАН/МАПА УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Да би предузеће могло успешно да отклања дефинисане ризике, потребно је да сви запослени буду упознати са дефинисаним ризицима као и да учествују у спровођењу процеса као и праћењу.

Процес управљања ризицима ће се одвијати по следећим корацима: Утврђивање ризика, процена ризика, поступање по ризицима, праћење ризика и извештавање по ризицима.

Предузеће у планској 2026. години наставља са обуком носиоца и извршиоца ФУК-а (Финансијско управљање и контрола).

Такође је предузеће израдило и у року доставило трећи циклус плана Интегритета за 2022-2026. годину.

Назив ризика	Вероватноћа	Мере отклањања
Недостатак енергента, пораст цена енергента на тржишту, промена девизног курса, макроекономска нестабилност	Висок	Праћење процеса
Немогућност измиривања обавеза од стране: локалних буџетских корисника (школе, предшколске установе), републичких буџетских корисника (Болница)	Средњи	Праћење наплате-слање опомена, склапање репрограма за измиривање дугова
Нови закони који значајно утичу на пословање предузећа (нови Закон о ПДВ), измена Закона о јавним набавкама, недостатак подзаконских аката (није израђен правилник о контроли УГИ)	Средњи	Праћење процеса-правна служба
Закон о енергетици је увео конкуренцију у дистрибуцији природним гасом, на тржишту су се појавили и други дистрибутери, конкурентски дистрибутери са понудом нижих цена предузеће може да изгуби одређени број потрошача	Висок	Праћење процеса, инвестиције у циљу изградње мреже, повећање броја корисника (прикључци на рате)
Дуг процес приликом подношења захтева за заштиту права од стране понуђача (3-5 месеци)	Висок	Благовремено покретање процедуре јавних набавки
Временски услови у великој мери утичу на потрошњу природног гаса посебно код категорије потрошача јавног снабдевања	Средњи	Праћење потрошње, анализа података
Предузеће на основу утврђене методологије упућује Агенцији за енергетику захтев за корекцију цена гаса за јавно снабдевање у складу са Законом о енергетици.	Висок	У складу са законом, предузеће прати улазне елементе и благовремено упућује предлог за корекцију цене Агенцији за енергетику.
Предузеће издаје услове извођачима за вођење разних инсталација (каблови итд.).	Висок	Прати токове изградње, интервенише путем надлежних инспекцијских органа, упозорава извођача.
Корисници гаса могу доћи у тешки финансијски положај, који утиче на		Прати наплату и доставља опомене. Предузеће у току летњег периода

способност измиривања дуга према ЈКП “Суботицагас” Суботица.	Средњи	одобрава репрограм измиривања дуговања.
Због кашњења у штампању и слању рачуна, корисницима може да стигне рачун са закашњењем, а који утиче на скраћење рока уплате без камате.	Средњи	Праћење уговора са ПТТ од стране правне службе и благовремена интервенција, слање рачуна у електронској форми
Медији преузимају информације, које се не проверавају од стране предузећа или се погрешно преводе или протумаче.	Средњи	Праћење информација, захтев за исправку нетачно изнетих информација, изјаву даје само овлашћено лице
Предузећу прети ризик од неликвидности посебно у грејном период, у погледу измиривања својих обавеза према испоручиоцу гаса (Србијагас)	Средњи	Кварталним планирањем прихода и расхода и сталном финансијском контролом се прати прилив и одлив средстава.
Предузеће нема даљинско читање мерних инструмената, што доводи до ризика у квалитету читавања истих.	Средњи	Логичка контрола од стране службеника који уноси податке о читавању, настојање од стране руководства за увођење даљинског читавања.
Уношењем елемената (задужења) у базу података, може доћи до грешке која ће утицати да се крајњи рачун изда са грешком.	Средњи	Унутрашња контрола од стране руководиоца пре коначног слања рачуна.
Одлив стручног кадра и директних извршилаца.	Средњи	Праћење процеса
Ограничења и ризици узроковани неадекватном организацијом или лоше систематизованим пословима, радним местима (овлашћења, одговорности, делегирање итд.) уз неадекватно вредновање сложености посла у односу на друге ентитете; ограничена маса зараде, немогућност награђивања запослених по учинку, немогућност исплате прековременог рада.	Средњи	Директор доноси Правилник о систематизацији, упућивање анализе оснивачу и надлежним органима ради повећања масе за зараде, поштовање Колективног уговора
Ризик да се набавке не спроведу у року и планираном обиму, а као резултат јавних набавки због критерија најповољнијих понуда, неадекватан квалитет може представљати проблем код делатности као што је гас.	Висок	Стручно састављање конкурсне документације са уношењем више критеријума, како би се обезбедило да ће се набавити квалитетна роба.
Неадекватна усклађеност пословања предузећа са законским и подзаконским актима, могућност казни, немогућност ажурне примене законских и подзаконских аката због недоречености или контрадикторности и различитог тумачења надлежних.	Мали	Праћење прописа од стране правне службе
Неадекватност или неблаговремена комуникација – хоризонтална или вертикална.	Мали	Увођење процедура и ФУК, као стално ажурирање истих

Непоштовање и непримењивање прописаних процедура. Неадекватан хардвер и софтвер (број рачунара, развијеност мреже, обученост кадрова, недовољна безбедност ИТ система)	Средњи	Набавка и обнова застареле рачунарске опреме, обезбеђење сигурног чувања података
Неадекватна заштита, неадекватне процедуре, непоштовање прописаних мера безбедности и здравља на раду као и неадекватна заштита од пожара, цурења гаса.	Висок	Заштитна опрема за запослене, обука, редовна лекарска контрола.

АКТИВНОСТИ КОЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ПЛАНИРА ДА СПРОВЕДЕ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

У току 2026. године у ЈКП „Суботицагас“ Суботица спроводиће се активности на унапређењу процеса пословања у области корпоративног управљања, примене Кодекса етичког и пословног понашања запослених.

Предузеће планира да настави континуирану обуку како чланова Надзорног одбора тако и руководства слањем на семинаре (стручно усавршавање).

IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

БИЛАНС СТАЊА
На дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АО П	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	-	-	-	-
	Б. СТАЈНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	828,408	825,910	841,980	862,244
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	9,500	10,000	10,000	10,000
010	1. Улагања у развој	0004	-	-	-	-
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	9,500	10,000	10,000	10,000
013	3. Гудвил	0006	-	-	-	-
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	-	-	-	-
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	-	-	-	-
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	818,908	634,930	831,980	852,544

020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	643,300	634,930	630,000	632,564
023	2. Постројења и опрема	0011	32,618	35,000	36,000	64,000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	-	-	-	-
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	140,000	140,000	160,000	150,000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	2,990	5,980	5,980	5,980
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	-	-	-	-
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	-	-	-	-
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	-	-	-	-
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	-	-	-	-
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	-	-	-	-
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	-	-	-	-
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	-	-	-	-
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	-	-	-	-
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	-	-	-	-

045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	-	-	-	-	-
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	-	-	-	-	-
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	-	-	-	-	-
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	-	-	-	-	-
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	-	-	-	-	-
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	30,000	30,000	30,000	30,000	31,000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	506,010	519,550	553,300	667,500	
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	69,500	71,000	73,000	70,500	
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	65,000	67,000	70,000	68,000	
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	-	-	-	-	
13	3. Роба	0034	-	-	-	-	
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4,500	4,000	3,000	2,500	
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	-	-	-	-	
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	-	-	-	-	
20	III. ПОТГРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	165,000	185,000	157,000	340,000	
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	165,000	185,000	157,000	340,000	

205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	-	-	-	-	-
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	-	-	-	-	-
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	-	-	-	-	-
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	-	-	-	-	-
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	100,000	90,000	90,000	90,000	80,000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	100,000	90,000	90,000	90,000	80,000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	-	-	-	-	-
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	-	-	-	-	-
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	81,500	103,500	183,000	101,500	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	-	-	-	-	-
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	-	-	-	-	-
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	1,500	3,500	3,000	1,500	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	-	-	-	-	-
235	5. Хватије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности	0053	-	-	-	-	-
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	-	-	-	-	-

237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	-	-	-	-
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	80,000	100,000	180,000	100,000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	90,000	70,000	50,000	75,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	10	50	300	500
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,364,418	1,375,460	1,425,280	1,560,744
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	52,229	55,229	55,229	55,229
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ					
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	1,212,618	1,212,543	1,210,456	1,234,744
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	856,852	856,852	876,698	878,706
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	-	-	-	-
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	-	-	-	-
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	12,063	12,063	12,063	12,063
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	-	-	-	-
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	-	-	-	-

34		VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	343,703	343,628	341,541	343,975
340		1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	280,482	280,482	280,482	300,266
341		2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	63,211	63,136	61,049	43,709
		VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	-	-	-	-
35		IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	-	-	-	-
350		1. Губитак ранијих година	0413	-	-	-	-
351		2. Губитак текуће године	0414	-	-	-	-
		Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	19,000	19,000	19,000	28,000
40		I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	19,000	19,000	19,000	28,000
404		1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19,000	19,000	19,000	28,000
400		2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	-	-	-	-
40, осим 400 и 404		3. Остала дугорочна резервисања	0419	-	-	-	-
41		II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	-	-	-	-
410		1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	-	-	-	-
411 (део) и 412 (део)		2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	-	-	-	-
411 (део) и 412 (део)		3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423	-	-	-	-

414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	-	-	-	-
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	-	-	-	-
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	-	-	-	-
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	-	-	-	-
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	-	-	-	-
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	-	-	-	-
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	-	-	-	-
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	132,800	143,917	195,824	298,000
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	-	-	-	-
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	-	-	-	-
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	-	-	-	-
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	-	-	-	-
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	-	-	-	-
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	-	-	-	-

426		6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	-	-	-	-
428		7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	-	-	-	-
430		III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	20,000	23,000	41,000	12,000
43, осим 430		IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	6,000	20,000	28,000	18,000
431 и 433		1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	-	-	-	-
432 и 434		2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	-	-	-	-
435		3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6,000	20,000	28,000	18,000
436		4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	-	-	-	-
439 (део)		5. Обавезе по меницама	0447	-	-	-	-
439 (део)		6. Остале обавезе из пословања	0448	-	-	-	-
44,45,46, осим 467, 47 и 48		V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	11,800	11,800	12,000	18,000
44, 45 и 46 осим 467		1. Остале краткорочне обавезе	0450	-	-	-	3,000
47,48 осим 481		2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	9,800	10,000	10,000	15,000
481		3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	2,000	1,800	2,000	-
427		VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	-	-	-	-

49 (део) осим 498	ВІІ. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРНИЧЕЊА	0454	95,000	89,117	114,824	250,000
	Т. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq$ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) $\geq$ 0	0455	-	-	-	-
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,364,418	1,375,460	1,425,280	1,560,744
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	55,229	55,229	55,229	55,229

2026. години ЈКП „Суботицагас“ Суботица планира повећање вредности основних средстава и то :

проширење гасне мреже и повећање броја прикључака,
занављање рачунарске и канцеларијске опреме,
улагања у даљинско читавање за велике потрошаче,
проширење пословног простора – део за архивску грађу,
занављање возног парка.

У планској 2026. години ЈКП „Суботицагас“ Суботица планира и:

уколико се укаже потреба предузеће планира могућност давања краткорочног зајам другом јавном предузећу у складу са законом,
предузеће планира смањење залиха материјала,
предузеће планира повећање основног капитала,
предузеће планира смањење висине краткорочних обавеза,
део остварене добити (50%) усмериће се оснивачу, а други део у повећање основног капитала.

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	673,000	955,000	1,170,000	1,945,500
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	620,000	870,000	1,050,000	1,730,000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	620,000	870,000	1,050,000	1,730,000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	-	-	-	-
61	ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	53,000	85,000	120,000	184,500
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	53,000	85,000	120,000	184,500
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	-	-	-	-
62	ІІІ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	-	-	-	30,000
630	ІV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	-	-	-	-
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	-	-	-	-
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	-	-	-	1,000

68, осим 683, 685 и 686	ВП. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	-	-	-	-
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	618,434	906,749	1,128,216	1.908.950
50	І. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	550,000	750,000	900,000	1,480,000
51	ІІ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	8,800	30,950	44,120	89,549
52	ІІІ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	34,264	70,206	104,539	139,585
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	23,122	48,613	74,368	100,017
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	3,503	7,669	11,267	15,153
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7,639	13,924	18,904	24,415
540	ІV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	-	-	-	46,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	-	-	-	-
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	16,595	44,422	64,100	88,022
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	-	-	-	5,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	8,775	11,171	15,457	60,794
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	54,566	48,251	41,784	36,550
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	-	-	-	-
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	5,000	9,000	15,000	18,000
660 и 661	І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	-	-	-	-
662	ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	5,000	9,000	15,000	18,000

663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	-	-	-	-
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	-	-	-	-
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	25	55	95	120
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	-	-	-	-
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	25	50	75	100
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	-	5	10	10
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	-	-	10	10
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	4,975	8,945	14,905	17,880
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	-	-	-	-
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	-	-	-	2,000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	-	-	-	5,000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	5,000	9,400	10,000	5,500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1,330	3,460	5,640	5,960
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	683,000	973,400	1,195,000	1,971,000
896,686	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	619,789	910,264	1,133,951	1,920,030

	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	63,211	63,136	61,049	50.970
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	-	-	-	-
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	-	-	-	-
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	-	-	-	-
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	63,211	63,136	61,049	50.970
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	-	-	-	-
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		-	-	-	-
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	-	-	-	7.612
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛЮЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	-	-	-	-
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛЮЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	-	-	-	350
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	-	-	-	-
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	63,211	63,136	61,049	43,708
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	-	-	-	-
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	-	-	-	-

	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	-	-	-	-
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	-	-	-	-
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	-	-	-	-
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		-	-	-	-
	1. Основна зарада по акцији	1061	-	-	-	-
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	-	-	-	-

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000
динара

ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	788,000	986,000	1,038,000	1,182,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	785,000	981,000	1,028,000	1,171,000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	-	-	-	-
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3,000	5,000	10,000	11,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	-	-	-	-
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	779,000	994,000	1,155,100	1,176,500
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	685,000	840,000	964,000	1,023,000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	-	-	-	-
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	30,000	70,000	95,000	125,400
4. Плаћене камате у земљи	3010	-	-	100	100
5. Плаћене камате у иностранству	3011	-	-	-	-
6. Порез на добитак	3012	2,000	4,000	6,000	8,000
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	62,000	80,000	90,000	20,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	-	-	-	-
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	9,000	-	-	5,500
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	-	8,000	117,100	-
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА		-	-	-	-
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	1,000	3,000	82,100	4,300
1. Продаја акција и удела	3018	-	-	-	-
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	500	500	500	500

3. Остали финансијски пласмани	3020	-	-	80,000	-
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	500	2,500	1,600	3,800
5. Примљене дивиденде	3022	-	-	-	-
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	5,000	10,000	-	-
1. Куповина акција и удела	3024	-	-	-	-
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	5,000	10,000	-	-
3. Остали финансијски пласмани	3026	-	-	-	-
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	-	-	82,100	4,300
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	4,000	7,000	-	-
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА		-	-	-	-
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	-	-	-	-
1. Увећање основног капитала	3030	-	-	-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	-	-	-	-
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	-	-	-	-
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	-	-	-	-
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	-	-	-	-
6. Остале дугорочне обавезе	3035	-	-	-	-
7. Остале краткорочне обавезе	3036	-	-	-	-
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	-	-	-	19,800
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	-	-	-	-
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	-	-	-	-
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	-	-	-	-
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	-	-	-	-
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	-	-	-	-
6. Остале обавезе	3043	-	-	-	19,800
7. Финансијски лизинг	3044	-	-	-	-
8. Исплаћене дивиденде	3045	-	-	-	-

III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	-	-	-	-
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	-	-	-	19,800
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	789,000	989,000	1,120,100	1,186,300
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	784,000	1,004,000	1,155,100	1,196,300
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	5,000	-	-	-
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	-	15,000	35,000	10,000
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	85,000	85,000	85,000	85,000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	-	-	-	-
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	-	-	-	-
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	90,000	70,000	50,000	75,000

БРОЈ ПОТРОШАЧА

Табела 5: Број потрошача по годинама

Година	План 2025.	2025. (процена)	План за 2026.
Пословни	1.510	1.507	1.525
Стамбени	14.100	14.044	14.426
УКУПНО	15.610	15.551	15.951

Напомена: један потрошач може поседовати више мерних места.

ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ ПРОДАЈЕ У 2026. ГОДИНИ ПО МЕСЕЦИМА

Табела 6: Планирани физички обим продаје у 2026. год. по месецима

Месец	Јавно снабдевање (kWh)	Снабдевање (kWh)	Укупно (kWh)
I	37.131.052	12.869.600	50.000.652
II	28.325.104	11.634.122	39.959.226
III	20.119.786	10.807.587	30.927.373
IV	10.328.773	7.700.920	18.029.693
V	3.936.913	6.879.412	10.816.325
VI	1.665.136	6.417.486	8.082.622
VII	1.552.386	5.408.467	6.960.853
VIII	1.794.410	5.853.125	7.647.535

IX	2.379.754	6.524.170	8.903.924
X	9.347.231	8.315.730	17.662.961
XI	25.681.936	10.366.088	36.048.024
XII	35.858.479	11.772.878	47.631.357
UKUPNO	178.120.960	104.549.585	282.670.545

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Табела 7: Планирани приходи у 2026. год.

Кто	Врста прихода	План 2025.	Реализација (процена) 2025.	План 2026.	Индекс Проце на2025 / План 2025.	Индекс План 2026./ План 2025	Индекс План 2026./ процена реализац ије 2025.
604	Приходи од дистрибуције гаса	1.520.000.000	1.397.500.000	1.730.000.000	91,94	113,82	123,79
614	Остали приходи од продаје услуга	175.000.000	167.000.000	184.500.000	95,43	105,43	110,48
621	Инвестиције у сопственој режији	25.000.000	20.000.000	30.000.000	80,00	120,00	150,00
641	Приходи по основу услов. донација	1.500.000	1.200.000	1.000.000	80,00	66,67	83,33
662	Приходи од камата	17.000.000	17.500.000	18.000.000	102,94	105,88	102,86
670	Добици од продаје основних средстава	500.000	0.	500.000	0,00	100,00	0,00
679	Остали непоменути приходи	7.000.000	7.700.000	5.000.000	110,00	71,43	64,94
685	Остали приходи од усклађивања вред.потраживања	2.000.000	1.800.000	2.000.000	90,00	100,00	111,11
691	Приходи из ранијих периода- нису мат.знач.	0	104.338	0	0,00	0,00	0,00
	УКУПНО ПРИХОДИ (А+Б+Ц)	1.748.000.000	1.612.804.338	1.971.000.000	92,27	112,76	122,21

ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Табела 8: Планирани расходи у 2026. год.

Кто	Назив конта	план 2025.	процена реализације 2025.	план 2026.	Индекс процена2025/план 2025.	Индекс план 2026./план 2025.	Индекс план 2026./процена реализације 2025.
1	2	3	4	5	4/3	5/3	5/4
501	Набавна вредност продатог гаса	1.345.000.000	1.250.000.000	1.480.000.000	92,94	110,04	118,40
511	Трошкови материјала за израду	38.000.000	28.000.000	66.000.000	73,68	173,68	235,71
512	Трошкови осталог материјала	7.995.000	7.995.000	8.100.000	100,00	101,31	101,31
513	Трошкови горива и енергије	3.600.000	3.450.000	4.200.000	95,83	116,67	121,74
514	Трошкови резервних делова	600.000	300.000	150.000	50,00	25,00	50,00
515	Трошкови јед.отписа алата и инвентара	10.000.000	11.000.000	11.099.000	110,00	110,99	100,90
520	Трошкови бруто зарада	81.347.881	76.556.779	100.016.739	94,11	122,95	130,64
521	Трошкови доприноса на зараде	12.324.211	11.598.352	15.152.536	94,11	122,95	130,64
523	Уговор о ауторском делу	550.000	500.000	500.000	90,91	90,91	100,00
524	Привремени и повремени послови	600.000	100.000	600.000	16,67	100,00	600,00
525	Накнаде по уговорима физ.лицима	972.000	972.000	1.300.000	100,00	133,74	133,74
526	Трошкови накнада за надзорни одбор	1.988.808	1.760.000	1.988.808	88,50	100,00	113,00
529	Остали лични расходи	18.569.000	17.681.881	20.025.840	95,22	107,85	113,26
531	Трошкови транспортних	12.100.000	11.750.000	15.200.000	97,11	125,2	129,36

	услуга						
532	Трошкови услуга одржавања	19.277.000	16.400.000	36.512.000	85,08	189,41	222,63
533	Трошкови закупнине	22.600.000	22.000.000	21.500.000	97,35	95,13	97,73
535	Трошкови рекламе и пропаганде	1.900.000	1.900.000	1.900.000	100,00	100,00	100,00
539	Трошкови осталих услуга	15.958.200	8.752.000	12.910.000	54,84	80,90	147,51
540	Трошкови амортизације	44.000.000	44.000.000	46.000.000	100,00	104,55	104,55
54	Трошкови резервисања за отпремнину	2.500.000	2.500.000	5.000.000	100,00	200,00	200,00
550	Трошкови непроизводних услуга	29.451.000	27.035.000	41.242.000	91,80	140,04	152,55
551	Трошкови репрезентације	550.000	550.000	550.000	100,00	100,00	100,00
552	Трошкови премије осигурања	990.000	900.000	1.200.000	90,91	121,21	133,33
553	Трошкови платног промета	990.000	800.000	1.000.000	80,81	101,01	125,00
554	Трошкови чланарина	880.000	880.000	950.000	100,00	107,95	107,95
555	Трошкови пореза на имовину	4.500.000	4.500.000	5.075.000	100,00	112,78	112,78
559	Остали нематеријални трошкови	5.600.000	4.750.000	10.777.000	84,82	192,45	226,88
562	Расходи од камата	250.000	5.000	100.000	2,00	40,00	2,000
563	Негативне курсне разлике	10.000	5.000	10.000	50,00	100,00	200,00
569	Остали финансијски расходи	10.000	10.000	10.000	100,00	100,00	100,00
570	Губици по основу расхоровања и продаје немат. имовине, некретнина и продаје	0	0	500.000	0,00	0,00	0,00

574	Мањкови	10,000	10.000	10.000	100,00	100,00	100,00
576	Директан отпис	2.500.000	2.300.000	3.300.000	92,00	132,00	143,48
579	Остали непоменути расходи	2.150.000	2.050.000	2.150.000	95,35	100,00	104,88
585	Обезвређења потраживања	3.500.000	3.500.000	5.000.000	100,00	142,86	142,86
591	Исправка грешке из претх.година	0	244.206	0	0,00	0,00	0,00
	УКУПНИ РАСХОДИ (А+Б+Ц)	1.691.273.100	1.564.755.218	1.920.028.923	92,52	113,53	122,70

Приходи од продаје природног гаса, као и приходи остварени на основу цене приступа дистрибутивном систему (мрежарина) која се посебно наплаћује оним снабдевачима гаса који користе гасно дистрибутивну мрежу ЈКП „Суботицагас“ за продају природног гаса потрошачима који снабдевање гасом врше од снабдевача ван територије града Суботице.

Приликом планирања прихода од продаје природног гаса за јавно снабдевање пошло се од броја потрошача, цене енергента и курса долара. Сагласност за цену за јавно снабдевање даје Агенција за енергетику Републике Србије.

Што се тиче снабдевања процена прихода је вршена на основу Методологије, планиране количине продатог гаса и цене која није фиксна већ се коригује квартално и зависи од кретања цене на тржишту. Планирани приходи од продаје природног гаса већи су за 14% у односу на план за 2025. годину.

Остварење прихода кроз „мрежарину“ је законска категорија која се према Закону о енергетици наплаћује другим снабдевачима који користе гасно дистрибутивну мрежу ЈКП „Суботицагас“-а у продаји гаса купцима који се налазе на мрежи ЈКП „Суботицагас“, а за снабдевача су склопили уговор са другим дистрибутером. Ова врста прихода се наплаћује како због коришћења гасовода који су у власништву ЈКП „Суботицагас“, тако и због надзора и контроле коју ЈКП „Суботицагас“ као оператор дистрибутивног система обавља над сопственом гасоводном мрежом. Овај део прихода ће се у планској години релизовати према „Цестор векс“-у доо Београд, ЈКП „Стандард“ Ада и ЈП „Србијагас“-у Нови Сад, уз истовремену рефундацију дела тог прихода према ЈКП „Суботичка топлана“, као највећем купцу природног гаса који се налази на дистрибутивном систему ЈКП „Суботицагас“, а која је истовремено и идеални сувласник гасно дистрибутивног вода од главне мерно регулационе станице до ЈКП „Суботичка топлана“, односно сувласник комплетне мерно регулационе станице на њеној локацији.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица део прихода остварује и од изградње гасних прикључака. У планској 2026. години планира се изградња 400 прикључака (број изведених прикључака зависи од броја поднетих захтева, динамике достављања документације и временских услова).

Планирани приходи за ове намене су већи за 5% у односу на план за 2025. годину.

Део прихода планиран је од финансијских трансакција орочењем средстава код банака, кроз позитивне камате, као и прихода од очекиване наплате потраживања од утужених пословних потрошача из претходних година. Планирани приходи за ове намене су већи за 6% у односу на планирана приходе за исте намене у 2025. години.

Висина планираних прихода од активирања сопствених учинака зависи од броја изведених гасних прикључака као и цене истих. У односу на план за 2025. годину висина ових прихода је већа за 20% због повећања трошкова материјала за гасификацију, као и изведених грађевинских радова.

Висина планираних прихода од условљених донација зависе од броја поднетих захтева из ранијих периода и у односу на 2025. године мањи су за 33%.

Висина планираних прихода од продаје основних средстава су на истом планираном нивоу за 2025.

годину јер се планира продаја аутомобила из возног парка Предузећа чија је старост преко 13 година. Висина планираних прихода од усклађивања вредности потраживања зависи од процента наплате сумњивих и спорних потраживања и у границама су планираних вредности за 2025. годину.

Расходи у 2026. години планирани су на основу:

Анализе остварења свих група трошкова у претходној години.

Планираних инвестиционих активности за 2026. годину.

Планиране рационализације појединих врста трошкова.

Планираних јавних набавки сагласно планираним инвестиционим активностима.

Образложење одступања планираних трошкова за 2026. годину у односу на реализацију тих трошкова у 2025. години, односно планираних у претходној планској години:

Кonto 501 - трошкови набавне вредности гаса

Приликом дефинисања трошкова набавке природног гаса Предузеће је пошло од планиране потрошње, задње познате цене, као и броја потрошача.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица набавља за потребе јавног снабдевања (учешће у укупним трошковима набавке 57%), као и за потребе снабдевања (учешће у укупним трошковима набавке 43%), природни гас од ЈП „Србијагас“ Нови Сад. На висину цене природног гаса за јавно снабдевање сагласност даје Агенција за енергетику Републике Србије. Цена гаса за снабдевање, представља збир променљивог дела цене и фиксног дела. Променљиви део цене утврђује се квартално. На висину трошкова набавке природног гаса утичу и трошкови приступа систему за транспорт и дистрибуцију гаса који се изразују по тарифама: енергент и капацитет. Тарифа за енергент се примењује на набављену количину гаса утврђену мерењем на месту испоруке, а тарифа за капацитет се примењује на максималну дневну потрошњу гаса на месту испоруке у претходној календарској години, у зависности од равномерности потрошње и категорије.

Узимајући у обзир цену енергента, број потрошача и курс долара планирани трошкови набавке природног гаса за 2026. годину повећани су за 10% у односу на 2025. годину.

Кonto 511 - трошкови материјала за израду

Трошкови материјала за гасификацију обухватају трошкове за изградњу прикључака, продужетака и одржавања гасне мреже. Највеће учешће у структури ових трошкова чине трошкови за гасна мерила и регулаторе.

Предузеће планира да у 2026. години изгради 400 прикључака.

Планирани трошкови материјала за гасификацију за 2026. годину су већи у односу на висину тих трошкова у 2025. години из следећих разлога:

планирана је набавка гасних мерила и регулатора по новим тржишним ценама

планирана је и набавка материјала за планиране гасоводе ради проширења дистрибутивне гасне мреже према важећој пројектно-техничкој документацији

3. у 2026. години неопходно је да ЈКП „Суботицагас“ настави са периодичним оверавањем гасних мерила типа Г-4 и Г-6 и већих од Г-6, а у складу са Законом о метрологији („Службени гласник РС”, бр. 15/2016) и Правилником о врстама мерила за која је обавезно оверавање и временским интервалима њиховог периодичног оверавања („Сл. гласник РС”, број 49/2010 и 110/2013). Предузеће има законску обавезу замене око 5.000 гасних мерила. Будући да поред обавезног периодичног оверавања ЈКП „Суботицагас“ има и обавезу да према Уредби о условима испоруке и снабдевања природног гаса („Службени гласник РС”, број 49/2022, 32/2023 и 97/2023) замени сва мерила без термокомпензације, мерилима са термокомпензацијом. ЈКП „Суботицагас“ ће наставити са заменом мерила уместо периодичног оверавања у складу са могућностима Предузећа.

Планира се већа набавка гасних мерила у односу на 2025. годину што за законску замену, што за извођење нових прикључака. Одређени број мерних инструмената мора бити спреман у магацину за хитне интервенције. Набавка мерила се ради сукцесивно према потребама, што значи да ће трошкове

пословања теретити само утрошена мерила. У циљу безбедности дистрибутивног система, предузеће треба да располаже оптималним залихама.

Поред гасних мерила неопходно је обезбедити и сав пратећи помоћни материјал (гумице за заптивање, тефлон траке, пломбе, заптиваче – клингерит, мрежице за турбине, пене за контролу непропусности, спреј за подмазивање, итд).

У односу на план из 2025. године планирана висина трошкова за ове намене у 2026. години већи за 74%.

Кonto 512 - трошкови осталог материјала

У 2025. години одступање у односу на план настало је код трошкова за одоризацију, где је у поступку јавне набавке добијена нижа цена и повољнији рокови плаћања.

Висина планираних трошкова осталог материјала за 2026. годину су већи у односу на план за 2025. годину за 1%.

Кonto 513 - трошкови горива и енергије

Приликом планирања ових трошкова пошло се од процењеног кретања цена горива гаса и електричне енергије у наредном периоду.

Веће одступање реализације у односу на план за 2025. годину настало је у делу трошкова који се односе на трошкове горива и електричне енергије.

Планирани трошкови горива и енергије за 2026. годину су већи за 20% у односу на план 2025. године. Број прикључака и цене електричне енергије и нафтних деривата условљавају планирано повећање ове врсте трошкова.

Кonto 514 - трошкови резервних делова

Планирана средства за ове намене су за 75% мања у односу на план за 2025. годину због набавке нове рачунарске опреме.

Кonto 515 - трошкови алата и ситног материјала

У ову групу трошкова спадају разни алати које је потребно обезбедити, како би се осигурао континуирани рад на одржавању дистрибутивне гасне мреже и безбедна испорука природног гаса. Висина ових средстава је у границама планираних вредности за 2025. годину.

Такође у ову групу спадају и трошкови за ХТЗ опрему (хигијенско техничка заштита - службена одела и заштитна опрема за запослене) која су планирана на основу критеријума регулисаних чланом 22. Кодекса етичког и пословног понашања запослених ЈКП „Суботицагас“ Суботица и на висину утиче број запослених.

Трошкови ауто гума су у висини планираних средстава за 2025. годину.

Предвиђени износ за ове намене условљен је планираним бројем запослених и ценом и већи је у односу на планирану вредност за 2025. годину за 11%.

Кonto 520 и 521 - трошкови бруто зарада и доприноса на зараде

У складу са циљевима и смерницама економске и фискалне политике Владе за 2026. годину (Уредба о измени и допуни уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025 - 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, као и Уредбе о измени и допуни уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024 - 2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса број 0047323484-2025-09693-004-090-022-045 од 25.11.2025. године, Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање (Сл.Гласник РС број 84/04,61/05, 62/06, 5/09,52/11,101/11,47/13,108/13,57/14,68/14-др.закон, 112/15,113/17,95/18,86/19, 153/20,44/21 118/21, 138/22, 6/2023- усклађивање дин. изн. и 92/2023 и 6/24 – усађени инос, 94/2024 и 8/2025-усклађени дин.изн.), Одлуке о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године („Сл.гласник РС“, бр.78/2025), Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији

Републике Србије („Службени гласник РС“, бр.127/2021), Споразум о продужењу важења Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС „ број 1/2024), Закона о буџетском систему (Сл.гласник 92/2023) као и примене одредаба Колективног уговора за ЈКП „Суботицагас“ Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године, као и Анекс IV број 365-2/25 (0050064101-2025-09693-002-000-022-045) од 18.12.2025. године, који регулишу право запослених, примениће се вредност коефицијента, броја запослених као и присутност на раду.

У складу са Упутством за планирање средстава за зараде Предузеће је масу зарада за 2026. годину планирало на следећи начин:

- просечна исплаћена зарада за 42 старозапослена увећана је за 10,10% ,
- просечна исплаћена зарада пословодства (директора) увећана је за 10,10%,
- на основу Правилника о систематизацији раних места и описа сличних послова, предузеће је планирало масу зарада за три новозапослених (за развојно техничко одељење), као и три извршна директора са високом стручном спремом. Свим новозапосленима је зарада увећана за 10,10% у односу на зараду коју би остварили у 2025. години да су били радно ангажовани.

Поред вредности коефицијената за планирање масе зарада узет је у обзир и:

- број радних сати за сваки месец посебно,
- дванаестомесечни просек за накнаде за годишњи одмор,
- накнаде за ноћни рад (дежурство 24 сата дневно) ако такав рад није вреднован при утврђивању основне зараде - 30% од основице (примена иста и у 2025. и у 2026. години),
- рад на државни или верски празник, који је по закону нерадан дан – 130% од основице (иста примена и у 2025. и у 2026. години),
- за прековремени најмање 26% од основице (примена и у 2025. и у 2026. години),
- повећање минулог рада сходно Уговору о раду и Колективном уговору за 0,5% за сваку пуну годину рада остварену у радном односу (иста примена и у 2025. и у 2026. години),
- најнижа цена рада (повећана од јануара 2026. године) – односи се у зависности од фонда сати и то: 2 запослена за фонд сати од 168 (4 месеца), 11 запослених за фонд сати од 176 (6 месеци) и 22 запослена за фонд сати од 184 сата (2 месеца). Цена радног часа је са 331,00 динара по сату у 2025. години повећана на 371,00 динара по сату у 2026. години,
- остали елементи (регрес, топли оброк и сл.) уз примену чл. 59. 61. и 63. Колективног уговора за ЈКП Суботицагас Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године и то - запослени има право на регрес, за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину и исплаћиваће се као и у 2024. години месечно. Годишњи износ регреса, утврђен на начин из става 1. овог члана, увећава се за фиксни износ од 33.000,00 динара, без пореза и доприноса.

Због повећаног обима пословања предузеће у наредном периоду планира повећање броја запослених и 2026. години за 5 што чини 8% од укупног броја запослених и то два у развојно техничко одељење и три извршна директора са високом стручном спремом, уз примену Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл.гласник РС број 159/2020 и 116/2023).

Планирани број запослених у 2026. години износи 47.

У 2025. години две радно ангажоване особе су на боловању, а од 2026. годин одлазе на порођајно одсуство у трајању од 3 месеца од дана порођаја и одсуство за негу детета до 365 дана од дана отпочињања породилског одсуства.

Приликом планирања масе зарада за 2026. годину, а уз стриктну примену Упутства за планирање средстава за зараде Предузеће је зависно од месечног фонда сати примењивало нанижу цену рада од 371,00 динар по сату (160 часова – за 2 запослених, 176 часова – за 11 запослених и 184 часа – за 22 запослена), а осталим запосленим зарада је повећана за 10,10%. Код израчунавање масе зарада за новозапослене пошло се од висине зараде у 2025. години и увећана је за 10,10%. На укупну масу зарада утицале су и зараде за 5 новозапослених чији се пријем планира од марта 2026. године.

Висина коефицијента износи у 2025. години 34.162,91 динара, а за 2026. годину планира се у висини од

37.609,95 динар (10,10% повећање у односу на 2025. годину).

Укупан збир коефицијената за планирани број запослених на месечном нивоу износи 178,90.

Кonto 523 – трошкови по ауторском делу

Планирана средства за ове намене су за 9% мање односу на плану за 2025. годину.

Кonto 524 - трошкови привремено повремених послова

Планирана средства за ове намене су на истом нивоу као и у плану за 2025. годину.

Кonto 525- Накнаде по уговорима са физичким лицима

Планирана средства за ове намене су повећана за 34% у односу на план из 2025. године, због веће потребе за ангажовањем лице из области јавних набавки, у сфери за које се тражи одговарајућа лиценца (запослена на порођајном одсуству и одсуству за негу детета).

Кonto 526 – трошкови накнада члановима Надзорног одбора

Висина средстава за ове намене планирана је у истом износу као и за 2025. годину.

Висина накнаде председнику Надзорног одбора, на основу Решења о утврђивању висине нето накнаде председнику и члановима надзорних одбора јавних и јавно комуналних предузећа чији је оснивач Град Суботица број: I 00-401-188/2018 од 22.02.2018. године. износила је 35.000 динара, а члановима Надзорног одбора по 30.000 динара. Накнаде за чланове Надзорног одбора исказане су у бруто износу (припадајући порези и доприноси зависно од тога да ли су или не осигурани по другом основу).

Кonto 529 - остали лични расходи

Планирани трошкови за остале личне расходе су већи у односу на планиране трошкове за исте намене у 2025. годину за 8% (повећан је број запослених).

Трошкови превоза запослених на посао и са посла у 2026. години, планирани су према броју запослених, присутности на раду и цени превозне карте у јавном саобраћају, и уз припадајуће порезе (у бруто износу) и примени члана 77. Колективног уговора за ЈКП „Суботицагас“, Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године који регулише право запосленог на накнаду трошкова за долазак и одлазак са рада, у висини превозне карте у јавном саобраћају купљене у превозном средству, ако послодавац није обезбедио сопствени превоз.

На висину трошкова службеног пута утиче присуство саветовањима, семинарима, достава мерних инструмената на баждарење и сл.

У току 2026. године планира се исплата јубиларне награде за деветнаест запослених радника уз примену чл.75 Колективног уговора за ЈКП Суботицагас Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године (за 10и 15 година радног стажа који су остварили у предузећу).

Запослени има право на јубиларну награду и то:

- за 10 година радног стажа који је остварио код послодавца 1 просечна зарада,
- за 15 година радног стажа који је остварио код послодавца 1,5 просечна зараде,
- за 20 година радног стажа који је остварио код послодавца 2 просечне зараде,
- за 25 година радног стажа који је остварио код послодавца 2,5 просечне зараде,
- за 30 година радног стажа који је остварио код послодавца 3 просечне зараде,
- за 35 година радног стажа који је остварио код послодавца 3,5 просечне зараде,
- за 40 година радног стажа који је остварио код послодавца 4 просечне зараде,

запосленог на дан исплате, с тим да не може бити нижа од просечне зараде по запосленом код послодавца, односно просечне зараде по запосленом исплаћене у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, ако је то за запосленог повољније.

Послодавац је дужан да планира и запосленом исплати солидарну помоћ, ради ублажавања неповољног материјалног положаја, под условом да за то има обезбеђена финансијска средства уз примену одредби Колективног уговора за ЈКП „Суботицагас“ Суботица са Анексима.

Кonto 531 - трошкови транспортних услуга

Веће одступање планираних средстава у односу на план за 2025. годину дошло је у делу који се односи на поштанске трошкове због повећања потребе за истим (обавештавањем домаћинстава о евентуалним

променама цена природног гаса, повећаног броја потрошача и сл. и повећања цене поштанских услуга). Планирани износ средстава за услуге телефона (фиксни и мобилни) за 2026. годину, сачињен је на основу предвиђених износа по Правилнику о употреби мобилних телефона ЈКП „Суботицагас“ Суботица.

Према плану за 2026. годину висина ових средстава је већа за 26% у односу на план за 2025. годину.

Кonto 532 - трошкови одржавања

Трошкови одржавања обухватају поправку калориметара, гасомера, постројења, пословних просторија, возног парка и опреме.

Редовно (5-годишње) баждарење (редовно и ванредно) мерила обухвата мерила пуштена у рад 2021. године и раније, што за последицу има велики број уређаја укључујући и већа мерила преузета од једног броја пословних потрошача током 2026. године што је условило планирање значајних финансијских средстава за те намене. Законска обавеза је замена 5.000 мерила.

У 2026. години планира се баждарење мерила која поседују термокомпензатор и коректор, чији је жиг истекао или ће истећи у 2026. години (законска обавеза периодичног оверавања и жигосања). У питању су гасна мерила код пословних потрошача и то већа од Г-10. Приликом планирања средстава за ове намене пошло се од следећег:

1. планирана је услуга баждарења калориметара и гасомера по најављеним вишим ценама,
2. ЈП „Србијагас“ је једини овлашћен за баждарење великих бројила, те динамика замене зависи једним делом од њих, а другим од самих великих пословних потрошача (усклађивање времена замене да би се одржао континуитет производног процеса).

4. Планирани трошкови услуга одржавања гасовода и МРС (мерно регулационе станице) односе се на контролу и сервис МРС, громобранско уземљење, услуге одоризације и хитне интервенције.

Трошкови одржавања возног парка у 2025. години били су мањи у односу на план за 2025. годину јер није било потребе за већим поправкама. Висину планираних средстава за ове намене одређује старост возног парка и могућност већег броја кварова и интервенција на возилима (у 2026. години планирају се у истом износу као и у 2025. години).

За потребе чишћења и одржавања пословних просторија планирана су већа средства за 2026. годину за 51% због усклађивања са тржишним ценама, чишћења већег броја пословних просторија (архива, магацин и сл.), здравствене ситуације која условљава подизање нивоа хигијене на виши ниво, као и повећања најниже цене рада.

Када је у питању одржавање пословних просторија планира се текуће одржавање и разне поправке на пословној згради.

У 2026. години планирају се радови на одржавању мерно регулационих станица и шахти подземних вентила, као и технички преглед на продужецима дистрибутивне гасне мреже.

Планирана средства за трошкове одржавања већи су за 89% у односу на висину планираних средстава.

Кonto 533 - трошкови закупа

Планирани трошкови закупнине представљају рефундинарање трошкова закупа (мрежарине) према ЈКП „Суботичка топлана“ за заједнички гасовод који води од главне мерно регулационе станице до мерне регулационе станице у кругу ЈКП „Суботичка топлана“. Висина средстава за ове намене уговорно је дефинисана и зависи од количине гаса које ЈКП „Суботичка топлана“ користи за своје потребе. У ову групу трошкова укључени су и трошкови закупнине Геби доо Чантавир за локацију МРС-а у кругу Ветеринарског завода, као и трошкови који се плаћају Железницама Србије за пролазак гасних водова кроз железничке пружне трасе у Суботици. Планирани трошкови за ове намене су мањи за 5% у односу на 2025. годину.

Кonto 535 - трошкови рекламе

Трошкови рекламе планирају се у истом износу као и у 2025.

Кonto 539 - трошкови осталих услуга

Трошкови осталих услуга обухватају трошкове измештања гасовода, сагласности, надзора, укључења и

искључења.

У 2025. години није било потребе за измештањем гасовода, па је у односу на план мања реализација. У току 2026. године ови трошкови морају бити реално планирани, јер се у моменту планирања не може тачно предвидети колико захтева ће пристићи за измештање гасовода, те су средства за ове намене планирана у висини планираних средстава као и у 2025. години.

За потребе изградње нових гасовода потребне су сагласности установа са јавним овлашћењем (Електрооводина, ЈКП „Водовод и канализација“, ЈКП „Суботичка топлана“, као и „Путеви Србије“), па су повећана планирана средства за те намене.

Остварени трошкови надзора су у 2025. години мањи у односу на план, јер су добијени повољнији услови у поступку јавне набавке (нижа цена). Висину планираних средстава за 2026. годину одређује број планираних прикључака као и планирана инвестициона изградња и већи су за 23%.

Трошкови укључења и искључења планирани су у висини планираних средстава за ове намене у 2025. години.

За 2026. годину планирана су средства за преузимање уплата стамбених потрошача преко ЈП Пошта Београд у истом износу као и у 2025. години.

Трошкови осталих услуга за 2026. годину су мањи за 19% у односу на план за 2025. годину.

Кonto 540 и 545 - трошкови амортизације и трошкови резервисања за отпремнине
Трошкови амортизације за 2026. годину су већи за 5% у односу на план за 2025. годину и висина ових трошкова највећим делом зависи од вредности активираних гасовода.

На висину средстава за трошкове резервисања утиче број запослених, висина просечне зараде, радни стаж запослених и сл.

Кonto 550 - трошкови непроизводних услуга

Ова група трошкова обухвата трошкове:

комуналних услуга,

интелектуалне услуге,

трошкове израде пројеката (повећани су у односу на прошлу годину јер се део незавршених пројеката преноси у 2026. годину),

атестирање заваривача за електролучно и гасно заваривање и атестирање за електрофузионо заваривање – законска обавеза да се сваке две године изврши обнављање атеста,

трошкови ФУК-а,

очитавања,

превода,

здравствени прегледи

одржавање веб странице и сл.

У 2025. години одступања су у делу који се односе на трошкове геодетском заводу, трошкове очитавања гасомера и интелектуалних услуга (трошкови екстерне ревизије, одржавање изнајмљивање књиговодственог програма) су путем јавне набавке добијени повољнији услови (цена и рок плаћања), а и један део пројеката биће завршен тек у наредној години.

Планирана средства за пројекте су повећана за два пута у односу на 2025. годину због потребе повећане потребе за овом врстом услуга. За даље инвестиције као први корак неопходно је обезбедити пројектно-техничку документацију, да би за наредне године обезбедили континуитет у инвестиционим улагањима. У 2026. години ЈКП „Суботицагас“ Суботица планира израду пројектно техничке документације са обезбеђењем грађевинске дозволе за продужење гасне дистрибутивне мреже. Агенција за енергетику Републике Србије је изменила Методологију за одређивање трошкова прикључења на систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса (Сл. гласник 140/2022), којом је регулисана обавеза Предузећа да врши за пословне потрошаче пројектовање прикључка.

Трошкови ревизије повећани за 11% у односу на висину планираних средстава за исте намене у 2025. години.

Средства за очитавања су планирана у већем износу него што је било планирано за те намене у

2025. години због већег броја потрошача и реалне цене на тржишту (повећање цене рада у 2026. години). Трошкови накнаде Агенцији за енергетику, адвокатске услуге, планирана су у висини средстава за исте намене као и у 2025. години.

Средства за стручну литературу су планирана на истом нивоу као и у 2025. години.

У 2026. години планиран је издатак за одржавање web странице, као и накнаде за софтверске лиценце су планиране у мањем износу у односу на планску вредност за 2025. годину.

Планирани трошкови здравствене заштите планирани већем износу због потребе испуњавања законских одредби везано за безбедност у саобраћају (потребан лекарски преглед запослених који рукују возним парком предузећа).

Трошкови стручног усавршавања су већи у односу на план за 2025. годину за 34% због потребе полагања стучног испита као и атестирање заваривача.

У 2025. години планирају се средства за стручне консултације из области ФУК-а (уведен у 2018. години) мања су за 89% у односу на 2025. годину (само одржавање и искаљивање по потреби).

За 2026. годину планирају се и средства за преводе. Висина планираних средстава за ове намене је повећана у односу на 2025. годину због превода на више језика средине.

Законска обавеза месечног плаћања накнаде Удружењу за заштиту права потрошача је на истом нивоу као и у 2025. години.

Кonto 551 - трошкови репрезентације

Трошкови репрезентације су у висини планираних средстава за исте намене у 2025. години.

Кonto 552 - трошкови премије осигурања

Планирана средства су повећани за 21% због осигурања запослених који рукују службеним возилима (закон о безбедности саобраћаја).

Кonto 553 - трошкови платног промета

Планирана средства за ове намене у 2026. години су већа због очекиваног повећања цена банкарских услуга за 1%, због најављеног повећања банкарских услуга.

Кonto 554 - трошкови чланарине

У структури трошкова чланарина највеће учешће имају чланарине Привредној комори Србије (у складу са законом о привредним коморама, као и удружењима где је Предузеће члан). Висина овог трошка зависи од величине предузећа и оствареног пословног прихода и већи су за 8% у односу на планирана средства за те намене у 2025. години.

Кonto 555 - трошкови пореза

Трошкови пореза обухватају комуналну таксу, заштиту животне средине, као и порез на имовину. Висина пореза на имовину зависи од висине цене квадратног метра некретнине, као и вредности гасовода, те је стога коригована висина средства за ове намене у односу на план за 2025. годину.

У 2026. години нису планирана средства за накнаду за заштиту и унапређење животне средине (Закон о накнадама за коришћење јавних добара – Сл.гласник РС бр. 95/2018, 49/2019 и 92/2023).

Висина планираних средстава за трошкове пореза је већа за 13% у односу на висину планираних средстава за исте намене у 2025. години.

Кonto 559 - остали нематеријални трошкови

Остали нематеријални трошкови обухватају следеће трошкове:

разне таксе (РАТ, Агенцији за привредне регистре, судске таксе, таксе јавном бележнику и слично),

таксе за потребе израде пројеката

трошкови поступка,

трошкови накнада за опасан отпад,

огласи и сл.

За потребе обједињене процедуре (дозволе уз израду пројеката) предузеће је у обавези да плаћа одређене

таксе како локалној самоуправи тако и Агенцији за привредне регистре.

Планирани трошкови за судске таксе, трошкове вештачења, трошкове поступка у 2025. години планирани су у веће износу у односу на висину планираних средстава за исте намене у 2025. години за 30%.

Ова категорија трошкова је тешко предвидива јер зависи од броја поступака (судских, регистрационих, административно-управних и сл.). За добијање сагласности Предузеће је у обавези да плати ЈП „Путеви Србије“ накнаде у зависности од пречника постављених цеви.

Трошкови физичко техничке заштите повећани су два пута због повећања цена рада и додатних услуга (24. часовни надзор, и сл.)

Кonto 562 - расходи камата

Предузеће је планирало мањи износ за 60% у односу на планирана средства из 2025. године (своје обавезе предузеће планира да измири у валутном року).

Кonto 563 - трошкови негативних курсних разлика

Трошкови негативних курсних разлика у односу на план из 2025. године, планирани су у истом износу.

Кonto 574 - мањкови

Ова врста трошкова планирана је на истом нивоу као и у 2025. години.

Кonto 576 - расходи по основу директног отписа

Планирана средства за ову намену у 2026. години су већи у односу на планирана средства за 2025. годину за 32% због веће заинтересованости одређених установа, школа и сл. за бесплатним прикључцима.

Кonto 579 - остали непоменути расходи

Ова врста расхода обухвата трошкове донација, спонзорства, хуманитарне помоћи, ванредне расходе и трошкове за спорт и рекреацију.

Кonto 585 - обезвређивање потраживања

Ова врста трошкова плански је повећана у односу на 2025. годину за 43% због кашњења у измиривању обавеза (највећим делом се односи на буџетске кориснике који се финасирају из републике или покрајине).

ЕЛЕМЕНТИ ЗА ЦЕЛОВИТО САГЛЕДАВАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

На основу члана 88. став 2. тачка 8. Закона о енергетици („Службени гласник“ РС број: 145/14, 95/2018-др.закоин, 40/2021, 35/2023-др.закони, 62/2023, 94/2024 и 109/2025-др.закони) и Статута ЈКП „Суботицагас“ Суботица, одлуку о цени природног гаса за јавно снабдевање доноси Надзорни одбор предузећа, а на основу претходно добијене сагласности Агенције за енергетику Републике Србије. Последња промена цене природног гаса усвојена је на седници Надзорног одбора дана 13.09.2023. године и примењује се од 01.11.2023. године.

ЈП „Србијагас“ Нови Сад сваког месеца врши корекцију продајне цене природног гаса за јавно снабдевање према дистрибутерима тј. према ЈКП „Суботицагас“-у.

Набавна цена гаса за снабдевање, представља збир променљивог дела цене и фиксног дела. Променљиви део цене утврђује се квартално. На висину трошкова набавке природног гаса утичу и трошкови приступа систему за транспорт и дистрибуцију гаса који се изказују по тарифама: енергент и капацитет. Тарифа за енергент се примењује на набављену количину гаса утврђену мерењем на месту испоруке, а тарифа за капацитет се примењује на максималну дневну потрошњу гаса на месту испоруке у претходној календарској години, у зависности од равномерности потрошње и категорије.

ПРЕГЛЕД ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ
ПО КАТЕГОРИЈАМА ПОТРОШАЧА

Табела 9: Важеће цене гаса за јавно снабдевање на дан 31.12.2025 . године

Р · б р ·	Категорије купаца	Групе купаца	Тарифни ставови „енергент“ (дин./kWh)	Тарифни ставови „капацитет“ (дин./kWh/дан /година)	Тарифни ставови „накнада по месту испоруке“ (д ин./место испоруке/ година)	Накнада за приступ систему за дистрибу- цију гаса дин./kWh
1	2	3	4	5	6	7
1 ·	Катег. 1 п < 6 bar	„Мала потрошња“ („Мала“ потрошња а - домаћинства“ и „Мала потрошња –остали „)“	4,72	-	1.044,79	0,67
2 ·		„Ванвршна потрошња К1“	4,46	8,40	1.044,79	0,41
3 ·		„Равномерна потрошња К1“	4,46	17,84	1.044,79	0,41
4 ·		„Неравномерна потрошња К“	4,46	20,99	1.044,79	0,41

Од 01.01.2015. године извршена је законска подела потрошача на:

„јавно снабдевање“, које обухвата мале купце, подељене на две групе:
домаћинства,

остали (мањи пословни потрошачи), и

2. „снабдевање“ (већи пословни потрошачи), који су у ЈКП „Суботицагас“у, сразмерно величини потрошње и упутствима Агенције за енергетику подељени на две групе:

- потрошачи који имају годишњу потрошњу до 5.130.000 kwh/год. и

- потрошачи који имају годишњу потрошњу преко 5.130.000 kwh /год.

Изменом Закона о енергетици потрошња природног гаса се од октобра 2022. године изказује у kwh.

Код прве групе потрошача (домаћинства и мали пословни потрошачи) сагласност на цене даје Агенција за енергетику, док код друге групе потрошача (већи пословни потрошачи) постоји слободно тржиште и цене се слободно формирају у билатералним односима дистрибутера и потрошача, а превасходно према набавној цени гаса коју за сада, на основу својих критеријума одређује ЈП „Србијагас“ Нови Сад.

Агенција за енергетику је на својој 254. седници одржаној 21.09.2023. године дала сагласност на повећање цене природног гаса за јавно снабдевање за 10%, а на основу одлуке Надзорног одбора ЈКП Суботицагас Суботица, број 32-15/2023 од 13.09.2023, са применом од 01.11.2023. године.

ФОРМИРАЊЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ГАСА

За све облике јавног снабдевања у која су сврстана сва домаћинства и мали пословни потрошачи, цене одређује Агенција за енергетику при Министарству енергетике.

Основни принцип којим се руководи Агенција за енергетику приликом одређивања продајне цена гаса код јавног снабдевања за све дистрибутера у Србији је повезан са:
кретањем курса долара према динару,

кретањем цене деривата нафте на светском тржишту, постојећом инфраструктуром и величином дистрибутера за којег се утврђује продајна цена гаса према крајњим купцима.

Утврђивање цене код поменутих субјеката (домаћинства и мали пословни потрошачи) је искључиво дискреционо право и обавеза Агенције за енергетику која постоји као једино регулаторно тело за ову област енергетике и на њене одлуке не може да утиче ниједна дистрибутерска кућа у Србији. Принцип утврђивања ових цена у Агенција за енергетику је програмски утврђен у самој Агенцији, са великим бројем фактора који утичу на прецизно одређивање продајне цене гаса, и надаље подлежу свим регулативама сходно новом Закону о потрошачима („Службени гласник“ РС бр: 62/2014), када су у питању почетак примене цене, начин обавештавања јавности, потрошача, итд.

Други принцип утврђивања цена везан је за тржишно договарање и тржишно утврђивање цена код великих потрошача. ЈП „Србијас“ је као понуђач гаса јавним дистрибутерима понудио цену гаса са ценом капацитета различиту за све дистрибутере у Србији према њиховом значају и величини, при чему је дефинисана само полазна набавна цена гаса за сваког појединачног дистрибутера изражена у динарској противвредности по средњем курсу за амерички долар. Како се на нашем тржишту курс долара сваког месеца мења, то практично значи да ће набавна цена гаса за све веће дистрибутере у 2023. години бити сваког месеца другачија и утврђена на основу овог критеријума, узимајући у обзир и кретање цена нафтних деривата на светском тржишту.

Дистрибутери у Србији немају могућности увида у методологију формирања продајне цене гаса од стране ЈКП „Србијас“-а, нити могућност провере осталих параметара који утичу на формирање те цене.

Утврђивање цене између ЈКП „Суботицагас“ и великих потрошача (купаца) дефинише се уговорним односом, при чему је у продајну цену гаса, зависно од величине потрошача укључен и износ за покриће трошкова пословања дистрибутера, као и мрежарина и додатак на капацитет.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица је за 2025. годину потписало уговор са већином својих досадашњих пословних потрошача.

Претпоставља се да ће овај вид тржишног уговарања са великим пословним потрошачима у години у којој треба још више да заживе тржишни услови, бити променљив, уз могућност промене уговорних услова који су за сада, у суштини, пренети уговорни услови које је ЈП „Србијас“ одредио према дистрибутерима.

СУБВЕНЦИЈЕ

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2026. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
УКУПНО	0	0	0	0

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р.бр.	Трошкови запослених	у динарима				
		План 01.01.- 31.12.2025	Реализација (процена) 01.01.- 31.12.2025	План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	58,511,387	55,094,322	16,657,003	35,193,925	53,545,639
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	81,347,881	76,556,779	23,122,266	48,613,275	74,368,490
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	93,672,092	88,155,131	26,625,289	56,282,419	85,635,316
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	48	44	47	47	47
4.1.	- на неодређено време	45	37	40	40	40
4.2.	- на одређено време	3	7	7	7	5
5	Накнаде по уговору о делу	-	-	-	-	-
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	-	-	-	-	-
7	Накнаде по ауторским уговорима	550,000	550,000	-	200,000	350,000
						500,000

8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	2	2	-	1	2	2
39	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	600,000	100,000	150,000	300,000	450,000	600,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	1	1	2	3	4
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	970,000	970,000	325,000	650,000	970,000	1,300,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	2	2	1	1	1
13	Накнаде члановима скупштине	-	-	-	-	-	-
14	Број чланова скупштине*	-	-	-	-	-	-
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,988,808	1,760,000	497,202	994,402	1,491,606	1,988,808
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	-	-	-	-	-	-
18	Број чланова Комисије за ревизију*	-	-	-	-	-	-
19	Превоз запослених на посао и са посла	3,000,000	2,700,000	1,016,679	2,049,168	3,097,541	4,145,840
20	Дневнице на службеном путу	900,000	900,000	120,000	500,000	600,000	900,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	700,000	700,000	50,000	300,000	550,000	700,000

22	Отпремнина за одлазак у пензију	1,250,000	748,000	-	-	-	-	800,000
23	Број прималаца отпремнине	2	1	-	-	-	-	1
24	Јубиларне награде	800,000	490,025	7,700,000	7,700,000	7,700,000	7,700,000	7,700,000
25	Број прималаца јубиларних награда	3	2	19	19	19	19	19
26	Смештај и исхрана на терену	-	-	-	-	-	-	-
27	Помоћ радницима и породици радника	570,000	535,000	140,000	280,000	500,000	570,000	570,000
28	Стипендије	-	-	-	-	-	-	-
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1,100,000	1,100,000	840,000	840,000	840,000	1,220,000	1,220,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1,045,000	900,000	1,160,000	1,160,000	1,500,000	1,700,000	1,700,000
31	Солидарна помоћ за ублажавање неповољног положаја запослених	11,500,000	11,000,000	4,500,000	6,820,000	9,140,000	11,900,000	11,900,000
32	Превенција радне инвалидности	900,000	700,000	-	990,000	990,000	990,000	990,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода
** позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

РЕАЛИЗАЦИЈА ТРОШКОВА ЗАПОСЛЕНИХ У 2025. ГОДИНИ

У 2025. години дошло је до одступања у делу трошкова запослених у односу на план:

У делу који се односи на масу исплаћених зарада до одступања у односу на план је дошло због тога што је један број запослених одсуствовао са посла (боловање, годишњи одмор, плаћена одсуства и сл.).

У делу који се односи на солидарну помоћ за лечење и смртни случај процењена вредност је 94% од планиране вредности.

У делу који се односи на привремено повремених послове процењена вредност реализације је 17% (није било потребе за већим ангажовањем).

У делу који се односи на накнаде за ауторска дела процењена вредност је 91% од планиране вредности (интелектуалне услуге).

Трошкови службеног пута су у границама планираних вредности.

Трошкови превоза запослених са посла и на посао је реализован у мањем износу у односу на план и висина ових трошкова зависи од броја запослених, боловања или годишњих одмора (12%).

Солидарна помоћ за ублажавање неповољног положаја запослених исплаћена је у мањем износу јер се исплата врши сразмерно времену provedеном у Предузећу (98%).

Трошкови стручног усавршавања су мањи за 14% у односу на план јер су запослени пратили већи број вебинара.

ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ У 2026. ГОДИНИ

У складу са циљевима и смерницама економске и фискалне политике Владе за 2026. годину (Уредба о измени и допуни уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025 - 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, као и Уредбе о измени и допуни уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024 - 2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број 110-12412/2025-1 од 20.11.2025. године, Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање (Сл.Гласник РС број 84/04,61/05, 62/06, 5/09,52/11,101/11,47/13,108/13,57/14,68/14-др.закон, 112/15,113/17,95/18,86/19, 153/20,44/21 118/21,138/22, 6/2023- усклађивање дин. изн. и 92/2023 и 6/24 – усклађени инос, 94/2024 и 8/2025 – уск.дин.изн.), Одлуке о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године („Сл.гласник РС“, бр.78/2025 од 12.09.2025. године), Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, бр.127/2021), Споразум о продужењу важења Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС „ број 1/2024), Закона о буџетском систему (Сл.гласник 94/2024) као и примене одредаба Колективног уговора за ЈКП „Суботицагас“ Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године, као и Анекс IV број 365-2/25 (05064101-2025-09693-002-000-022-045) од 18.12.2025. године који регулишу право запослених, примениће се вредност коефицијента, броја запослених као и присутност на раду.

У складу са Упуством за планирање средстава за зараде Предузеће је масу зарада за 2026. годину планирало на следећи начин:

- просечна зарада за 42 старозапослена увећана је за 10,1% ,
- просечна зараду пословодства (директора) увећана је за 10,1%,
- на основу Правилника о систематизацији радних места и описа сличних послова, предузеће је планирало масу зарада за три новозапослена (развојно техничко одељење као и три извршна директора са високом стручном спремом) тако да је бруто основицу из 2026. године увећало за

10,1%.

Поред вредности коефицијената за планирање масе зарада узет је у обзир и:

- број радних сати за сваки месец посебно,
- дванаестомесечни просек за накнаде за годишњи одмор,
- накнаде за ноћни рад (дежурство 24 сата дневно) ако такав рад није вреднован при утврђивању основне зараде - 30% од основице (примена иста и у 2025. и у 2026. години),
- рад на државни или верски празник, који је по закону нерадан дан – 130% од основице (иста примена и у 2025. и у 2026. години),
- за прековремени најмање 26% од основице (примена и у 2025. и у 2026. години),
- повећање минулог рада сходно Уговору о раду и Колективном уговору за 0,5% за сваку пуну годину рада остварену у радном односу (иста примена и у 2025. и у 2026. години),
- најнижа цена рада (повећана од јануара 2026. године са 337,00 динара по сату у 2025. години на 371,00 динара по сату у 2026. години), и у зависности од фонда сати примењује се на 2 запослена за фонд сати од 160 радних часова (4 месеца), на 11 запослених за фонд сати од 176 радних часова (6 месеци) и на 22 за фонд сати од 184 радна часа.
- остали елементи (регрес, топли оброк и сл.) уз примену чл. 59. 61. и 63. Колективног уговора за ЈКП Суботицагас Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године и то - запослени има право на регрес, за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину и исплаћиваће се као и у 2025. години месечно. Годишњи износ регреса, утврђен на начин из става 1. овог члана, увећава се за фиксни износ од 33.000,00 динара, без пореза и доприноса.

Планирани број запослених у 2026. години износи 47. Планира се пријем 5 новозапослена радника због потребе несметаног обављања делатности, радна места су сисистематизована (по добијању сагласности од надлежног министарства) и то два у развојно – техничко одељење и три извршна директора, уз примену Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл.гласник РС број 159/2020 и 116/2023).

Приликом планирања масе зарада за 2026. годину, а уз стриктну примену Упуста за планирање средстава за зараде Предузеће је применило најнижу цену рада од 371,00 динара по радном часу, у зависности од фонда сати за 2 запослена за фонд сати од 160 радних часова (4 месеца), на 11 запослених за фонд сати од 176 радних часова (6 месеци) и на 22 за фонд сати од 184 радна часа а осталим запосленим зарада је повећана у просеку за 10,1%. Код израчунавање масе зарада за новозапослене пошло се од висине зараде у 2025. години и увећана је за 10,1%.

Висина коефицијента износи у 2025. години 34.162,91 динара, а за 2026. годину планира се у висини од 37.609,13 динара (10,1% повећање у односу на 2025. годину).

Планирана средства за трошкове по ауторским уговорима су на истом нивоу као и у 2025. години.

Планирана средства за трошкове за привремено повремене послове су на истом нивоу као и у 2025. години.

Планирана средства за накнаде физичким лицима по основу осталих уговора су повећана за 34% у односу на план из 2025. године, због веће потребе за ангажовањем лице из области пружања услуга у сферама за које се тражи одговарајућа лиценца, јер једна запослена особа (поседује одређену лиценцу) одлази на порођајно одсуство и одсуство за негу детета.

Висина средстава за накнаде члановима Надзорног планирана су у истом износу као и за 2025. годину.

Висина накнаде председнику Надзорног одбора, на основу Решења о утврђивању висине нето накнаде председнику и члановима надзорних одбора јавних и јавно комуналних предузећа чији је

оснивач Град Суботица број: I 00-401-188/2018 од 22.02.2018. године. износила је 35.000 динара, а члановима Надзорног одбора по 30.000 динара. Накнаде за чланове Надзорног одбора исказане су у бруто износу (припадајући порези и доприноси зависно од тога да ли су или не осигурани по другом основу).

Трошкови превоза запослених на посао и са посла у 2026. години, планирани су према броју запослених, присутности на раду и цени превозне карте у јавном саобраћају, и уз припадајуће порезе (у бруто износу) и примени члана 77. Колективног уговора за ЈКП „Суботицагас“, Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године који регулише право запосленог на накнаду трошкова за долазак и одлазак са рада, у висини превозне карте у јавном саобраћају купљене у превозном средству, ако послодавац није обезбедио сопствени превоз.

На висину трошкова службеног пута утиче присуство саветовањима, семинарима, доставља мерних инструмената на баждарење и сл.

У току 2026. године планира се исплата јубиларне награде за деветнаест запослених радника уз примену чл.75 Колективног уговора за ЈКП Суботицагас Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године (за 10 и 15 година радног стажа који су остварили у предузећу).

Запослени има право на јубиларну награду и то:

- за 10 година радног стажа који је остварио код послодавца 1 просечна зарада,
- за 15 година радног стажа који је остварио код послодавца 1,5 просечна зарада,
- за 20 година радног стажа који је остварио код послодавца 2 просечне зараде,
- за 25 година радног стажа који је остварио код послодавца 2,5 просечне зараде,
- за 30 година радног стажа који је остварио код послодавца 3 просечне зараде,
- за 35 година радног стажа који је остварио код послодавца 3,5 просечне зараде,
- за 40 година радног стажа који је остварио код послодавца 4 просечне зараде,

запосленог на дан исплате, с тим да не може бити нижа од просечне зараде по запосленом код послодавца, односно просечне зараде по запосленом исплаћене у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, ако је то за запосленог повољније.

Сходно горе наведеном члану Колективног уговора планирају се за 19 запослених јубиларне награде за 20 година рада у ЈКП «Суботицагас» Суботица у висини 2 просечне зараде исплаћене код послодавца по запосленом, односно просечне зараде по запосленом исплаћене у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, ако је то за запосленог повољније.

Послодавац је дужан да планира и запосленом исплати солидарну помоћ, ради ублажавања неповољног материјалног положаја, под условом да за то има обезбеђена финансијска средства уз примену одредби Колективног уговора за ЈКП „Суботицагас“ Суботица са Анексима

V ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

На основу члана 27. став 1. Одлуке о буџету Града Суботице за 2024. годину, а сходно Закону о буџету за 2024. годину, ЈКП „Суботицагас“ Суботица ће за 2024. годину, извршити расподелу добити на следећи начин:

1. Део од 50% планиране нето добити ЈКП „Суботицагас“ Суботица усмерава се оснивачу,
2. 50% планиране нето добити ЈКП „Суботицагас“ Суботица у основни капитал.

Расподела добити за 2025. годину извршиће се по добијању Одлуке оснивача о расподели добити за 2025. годину.

РАСПОДЕЛА ДОБИТИ ПО ГОДИНАМА :

Табела 10. Расподела нето добити по годинама

Година	2022	2023.	2024.	Процена 2025.
Нето добит	73,339,254	35,208,801	21.283.990	39.549.120
Оснивачу	36,669,627	17,604,401	10.641.995	19,774,560
Основни капитал (улагање у инвестиције)	36,669,627	17,604,400	10.641.995	19,774.560

ЈКП „Суботицагас“ Суботица је у периоду од 2022. године до 2025. године остварило добит која је приказана у горњој табели.

На основу одлуке Надзорног одбора и сагласности оснивача о расподели добити, Предузеће је за 2022, 2023, и 2024. годину је делом добити повећао оснивачки капитала. ЈКП „Суботицагас“ је свих ових година улагало у проширење дистрибутивне мреже и изградњу што већег броја прикључака.

у дин.

2022.	
Опис	износ
Оснивачу	36,669,627
У основни капитал	36,669,627

У 2022. години активирано је 330 прикључака по месним заједницама. Предузеће је инвестирало у проширење дистрибутивне гасне мреже тј. изграђено је 13 км продужетака.

у дин

2023.	
Опис	износ
Оснивачу	17,604,401
У основни капитал	17,604,400

У 2023. години активирано је 373 прикључака по месним заједницама. Предузеће је инвестирало у проширење дистрибутивне гасне мреже тј. изграђено је 15,6 км продужетака.

2024.	
Опис	износ
Оснивачу	10,641,995
У основни капитал	10,641,995

У 2024. години активирано је 375 прикључака по месним заједницама. Предузеће је инвестирало у проширење дистрибутивне гасне мреже.

VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама
на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организацион а јединица	Број систематизовани х радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослени х на неодређено време	Број запослени х на одређено време
1.	ДИРЕКТОР	1	1	1	-	1
2.	ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР	1	1	-	-	-
3.	САВЕТНИК ДИРЕКТОРА	1	1	1	1	-
4.	ИНТЕРНИ РЕВИЗОР	1	1	1	1	-
5.	РАЗВ. ТЕХНИЧКО ОДЕЛ.	21	21	21	19	2
6.	ОДЕЛ.ЕК.ФИ Н. И РАЧУНОВ. ПОСЛОВА	13	13	14	11	3
7.	ПРАВ.КАДРО В. И ОПШТЕ ОДЕЛ.	6	6	6	5	1
УКУПНО:		44	44	44	37	7

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	14		3	3
2	ВС	2			
3	ВКВ	5			
4	ССС	20			
5	КВ	2			
6	ПК	-			
7	НК	1			
УКУПНО		44			

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	1	
2	30 до 40	6	
3	40 до 50	18	
4	50 до 60	12	
5	Преко 60	7	
УКУПНО		44	
Просечна старост		46,56	

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	25		1	
2	Женски	19		2	
УКУПНО		44		3	

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	2	
2	5 до 10	1	
3	10 до 15	7	
4	15 до 20	6	
5	20 до 25	7	
6	25 до 30	8	
7	30 до 35	4	
8	Преко 35	9	
УКУПНО		44	

Образац 10

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	42		Стање на дан 30.06.2026. године	47
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2	Упражњена радна места	5	2		
3			3		
4			4		
	Стање на дан 31.03.2026. године	47		Стање на дан 30.09.2026. године	47

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова
	Стање на дан 31.03.2026. године	47		Стање на дан 30.09.2026. године			47
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.			
1	навести основ		1	навести основ			
2			2				
3			3				
4			4				
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.			
1	навести основ		1	навести основ			
2			2				
	Стање на дан 30.06.2026. године	47		Стање на дан 31.12.2026. године			47

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број зап.	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	43	6,597,471	153,430	42	6,301,096	150,026	0	0	0	1	296,375	296,375
II	42	6,330,585	150,728	41	6,034,210	147,176	0	0	0	1	296,375	296,375
III	42	6,353,229	151,267	41	6,056,854	147,728	0	0	0	1	296,375	296,375
IV	42	6,482,218	154,339	41	6,185,843	150,874	0	0	0	1	296,375	296,375
V	42	6,498,174	154,718	41	6,201,799	151,263	0	0	0	1	296,375	296,375
VI	42	6,319,798	150,471	41	6,023,423	146,913	0	0	0	1	296,375	296,375
VII	42	6,368,470	151,630	41	6,072,095	148,100	0	0	0	1	296,375	296,375
VIII	42	6,319,798	150,471	41	6,023,423	146,913	0	0	0	1	296,375	296,375
IX	42	6,359,892	151,426	41	6,063,517	147,891	0	0	0	1	296,375	296,375
X	48	7,891,575	164,408	41	6,284,484	153,280	6	1,310,716	218,453	1	296,375	296,375
XI	48	7,868,961	163,937	41	6,261,870	152,729	6	1,310,716	218,453	1	296,375	296,375
XII	48	7,957,710	165,786	41	6,350,619	154,893	6	1,310,716	218,453	1	296,375	296,375
УКУПНО	523	81,347,881	1,862,611	493	73,859,233	1,797,786	18	3,932,148	655,357	12	3,556,500	3,556,500
ПРО СЕК	44	6,778,990	155,218	441	6,154,936	149,815	6	327,679	54,3613	1	296,375	296,375

Реализована маса зарада , број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1

План по месец има 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број зап.	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	43	6,511,625	151,433	42	6,215,250	147,982	0	0	0	1	296,375	296,375
II	42	6,228,824	148,305	41	5,932,449	144,694	0	0	0	1	296,375	296,375
III	42	6,239,772	148,566	41	5,943,397	144,961	0	0	0	1	296,375	296,375
IV	42	6,398,533	152,346	41	6,102,158	144,833	0	0	0	1	296,375	296,375
V	42	6,387,795	152,090	41	6,091,420	148,571	0	0	0	1	296,375	296,375
VI	42	6,240,136	148,575	41	5,943,761	144,970	0	0	0	1	296,375	296,375
VII	41	6,238,247	152,152	40	5,941,872	148,547	0	0	0	1	296,375	296,375
VIII	42	6,263,345	149,127	41	5,966,970	145,536	0	0	0	1	296,375	296,375
IX	42	6,288,421	149,724	41	5,992,046	146,147	0	0	0	1	296,375	296,375
X	43	6,566,766	152,715	41	6,202,741	151,286	1	67,650	67,650	1	296,375	296,375
XI	44	6,596,779	149,927	41	6,101,968	148,828	2	198,436	99,218	1	296,375	296,375
XII	44	6,596,536	149,921	41	6,052,944	147,633	2	247,217	123,608	1	296,375	296,375
УКУПНО	509	76,556,779	1,804,883	492	72,486,976	1,767,989	5	513,303	290,476	12	3,556,500	3,556,500
ПРО СЕК	42	6,379,732	150,407	441	6,040,581	147,332	2	171,101	96,825	1	296,375	296,375

*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у
динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	42	7,223,336	171,984	41	6,897,027	168,220	0	0	0	1	326,309	326,309
II	42	7,172,694	170,778	41	6,846,385	166,985	0	0	0	1	326,309	326,309
III	47	8,350,494	177,670	41	6,778,797	165,337	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
IV	47	8,545,574	181,821	41	6,973,877	170,095	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
V	47	8,451,114	179,811	41	6,879,417	167,791	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
VI	47	8,315,024	176,915	41	6,743,327	164,471	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
VII	47	8,441,536	179,607	41	6,869,839	167,557	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
VIII	47	8,273,212	176,026	41	6,701,515	163,452	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
IX	47	8,332,759	177,293	41	6,761,062	164,904	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
X	47	8,332,759	177,293	41	6,761,062	164,904	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309
XI	47	8,388,045	178,469	41	6,818,071	166,294	5	1,243,665	249,078	1	326,309	326,309
XII	47	8,483,942	180,509	41	6,912,245	168,591	5	1,245,388	249,078	1	326,309	326,309

УКУ ПНО	554	98,310,489	2,128,177	492	81,942,624	1,998,601	50	12,452,157	2,490,431	12	3,915,708	3,915,708
ПРО СЕК	46	8,192,541	177,348	41	6,828,552	166,550	5	1,245,216	249,043	1	326,309	326,309

*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

У складу са циљевима и смерницама економске и фискалне политике Владе за 2025. годину (Уредба о измени и допуни уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025 - 2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, као и Уредбе о измени и допуни уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024 - 2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број 110-11118/2024 од 14.11.2024. године, Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање (Сл.Гласник РС број 84/04,61/05, 62/06, 5/09,52/11,101/11,47/13,108/13,57/14,68/14-др.закон, 112/15,113/17,95/18,86/19, 153/20,44/21 118/21,

138/22, 6/2023- усклађивање дин. изн. и 92/2023 и 6/24 – усклађени инос), Одлуке о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2025. године („Сл.гласник РС“, бр.74/2024), Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, бр.127/2021), Споразум о продужењу важења Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 1/2024), Закона о буџетском систему (Сл.гласник 92/2023) као и примене одредаба Колективног уговора за ЈКП „Суботицагас“ Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године, као и Анекс III број 407/24 од 22.11.2024. године који регулишу право запослених, примениће се вредност коефицијента, броја запослених као и присутност на раду.

У складу са Упуством за планирање средстава за зараде Предузеће је масу зарада за 2025. годину планирало на следећи начин:

- просечна исплаћена зарада за 42 старозапослена увећана је за 10,1%,
 - просечна исплаћена зарада пословодства (директора) увећана је за 10,1%,
 - на основу Правилника о систематизацији раних места и описа сличних послова, предузеће је планирало масу зарада за пет новозапослених (за развојно техничко, и три извршна директора и сви са високом стручном спремом) тако да је бруто основицу из 2025. године увећало за 10,1%.
- Поред вредности коефицијената за планирање масе зарада узет је у обзир и:
- број радних сати за сваки месец посебно,
 - дванаестомесечни просек за накнаде за годишњи одмор,
 - накнаде за ноћни рад (дежурство 24 сата дневно) ако такав рад није вреднован при утврђивању основне зараде - 30% од основице (примена иста и у 2025. и у 2026. години),
 - рад на државни или верски празник, који је по закону нерадан дан – 130% од основице (иста примена и у 2025. и у 2026. години),
 - за прековремени најмање 26% од основице (примена и у 2025. и у 2026. години),

- повећање минулог рада сходно Уговору о раду и Колективном уговору за 0,5% за сваку пуну годину рада остварену у радном односу (иста примена и у 2025. и у 2026. години),

најнижа цена рада (повећана од јануара 2026. године) – односи се у зависности од фонда сати за 2, 11 односно 22 запослена којима се мора кориговати.

У 2025. години најнижа цена рада по сату износи 331,00 динара, а за 2026. годину повећана је на 371,00 динар по сату,

- остали елементи (регрес, топли оброк и сл.) уз примену чл. 59. 61. и 63. Колективног уговора за ЈКП Суботицагас Суботица број 37-8/21 од 08.04.2022. године и то - запослени има право на регрес, за коришћење годишњег одмора, са припадајућим порезима и доприносима, годишње у висини од најмање 75% просечно исплаћене зараде по запосленом у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, за претходну годину и исплаћиваће се као и у 2025. години месечно. Годишњи износ регреса, утврђен на начин из става 1. овог члана, увећава се за фиксни износ од 33.000,00 динара, без пореза и допирноса.

Због повећаног обима пословања предузеће у 2026. години планира се повећање броја запослених за 5 што чини 11% од укупног броја запослених и то 2 у техничко развојно одељење, као и три извршна директора са високом стручном спремом уз примену Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл.гласник РС број 159/2020 и 116/2023). Планирани број запослених у 2026. години износи 47.

Приликом планирања масе зарада за 2026. годину, а уз стриктну примену Упутства за планирање средстава за зараде Предузеће је за зависно од фонда сати у месецу применило најнижу цену рада од 371,00 динар по часу за 2; 11 односна 22 запослена, а осталим запосленим зарада је повећана у просеку за 10,1%. Код израчунавање масе зарада за новозапослене пошло се од висине зараде у 2025. години и увећана је за 10,1%. Висина коефицијента износи у 2025. години 34.162,91 динара, а за 2026. годину планира се у висини од 37.613,63 динар (10,1% повећање у односу на 2025. годину).

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. Годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запосл.	Маса зарада	Просечна зарада	Број зап.	Маса зарада	Просечна зарада	Број запос.	Маса зарада	Просечна зарада	Број запосл.	Маса зарада	Просечна зарада
I	42	8,317,672	198,040	41	7,941,927	193,706	0	0	0	1	375,745	375,745
II	42	8,259,357	196,651	-	7,883,612	192,283	0	0	0	1	375,745	375,745
III	47	9,615,593	204,587	41	7,805,784	190,385	5	1,434,064	286,813	1		

IV	47	9,840,229	209,367	41	8,030,420	195,864	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
V	47	9,731,458	207,052	41	7,921,649	193,211	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
VI	47	9,574,751	203,718	41	7,764,942	189,389	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
VII	47	9,720,429	206,818	41	7,910,620	192,942	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
VIII	47	9,526,603	202,694	41	7,716,794	188,214	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
IX	47	9,595,172	204,153	41	7,785,363	189,887	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
X	47	9,595,172	204,153	41	7,785,363	189,887	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
XI	47	9,658,834	205,507	41	7,849,025	191,440	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
XII	47	9,769,259	207,857	41	7,959,450	194,133	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745
УКУ ПНО	554	113,204,528	2,450,595	492	94,354,949	2,301,340	50	14,340,644	2,868,130	12	4,508,940	4,508,940
ПРО СЕК	46	9,433,711	204,216	41	7,862,912	191,778	5	1,434,064	286,813	1	375,745	375,745

*Старозапослени у 2026. Години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. Године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. Години		Планирана у 2026. Години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	93,555	68,424	110,503	80,885
	Највиша зарада	276,155	198,498	292,704	208,608
Пословодство	Најнижа зарада	291,935	207,489	326,309	232,165
	Највиша зарада	296,375	210,601	326,309	232,165

У 2026. Години зависно од фонда сати повећане су минимална цена рада за 10,1% (са 331,00 динара/ часу на 371,00 динара/ часу). Пословодству (директору) зарада је повећана за 10,1%, као и осталим запосленима у предузећу.

Прилог 12.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу
у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2025. Година					Надзорни одбор / Скупштина – план 2026. Година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	1+(2*3)	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3		1+(2*3)	1	2		
I	95.000	35.000	30.000	2	2	95.000	35.000	30.000	3	
II	95.000	35.000	30.000	2	2	95.000	35.000	30.000	3	
III	95.000	35.000	30.000	2	2	95.000	35.000	30.000	3	
IV	95.000	35.000	30.000	2	2	95.000	35.000	30.000	3	
V	95.000	35.000	30.000	2	2	95.000	35.000	30.000	3	
VI	95.000	35.000	30.000	2	2	95.000	35.000	30.000	3	

VII	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
VIII	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
IX	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
X	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
XI	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
XII	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3
УКУПНО	1.140.000	420.000	360.000	24	1.140.000	420.000	360.000	36
ПРОСЕК	95.000	35.000	30.000	2	95.000	35.000	30.000	3

Накнаде Надзорном одбору / Скупштини у бруто износу

Надзорни одбор / Скупштина – реализација 2025. Година					Надзорни одбор / Скупштина – план 2026. Година			
Месец	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
II	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
III	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
IV	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
V	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
VI	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
VII	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
VIII	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
IX	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
X	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
XI	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2
XII	149.371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2

УКУПНО	1.792.452	660.375	566.040	24	1.792.452	660.375	566.040	24
ПРОСЕК	149,371	55.039	47.170	2	149.371	55.039	47.170	2

Прилог 13.
Предузеће нема формирану Комисију за ревизију.

Прилог 14.

VII КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће није кредитно задужено и не планира у 2026. Години да се кредитно задужи.

Прилог 15.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Планирана вредност у 2025	Реализација (процена) у 2025. Години	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.	у динарима
	Добра							
1.	Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже- плomba, флексибилно црево, орман, левкови и заштитне цеви за КМРС	14,600,000	5,555,191	2,000,000	4,000,000	10,000,000	15,630,000	

2.	Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже- полиетиленске цеви, ПВЦ цеви и полиетиленски фазонски комади	9,500,000	3,809,273	1,800,000	6,000,000	8,000,000	10,850,000
3.	Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже-ситан материјал за одржавање и изградњу дистрибутивне гасне мреже	17,000,000	6,507,509	500,000	2,000,000	3,000,000	17,900,000
4.	Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже-уређаја за регулацију и мерење	27,300,000	12,128,027	1,200,000	3,000,000	4,000,000	30,000,000
5.	Набавка горива за моторна возила и уређаје за моторе са унутрашњим сагоревањем.	2,000,000	1,500,000	400,000	900,000	1,900,000	2,500,000
6.	Набавка електричне енергије	1,000,000	850,000	280,000	400,000	800,000	1,100,000
7.	Набавка и испорука ХТЗ опреме за запослене летњи и зимски	10,000,000	10,000,000	0	10,000,000	10,000,000	10,000,000
8.	Набавка алата и ситног инвентара	999,000	615,000	0	0	0	320,000
9.	Набавка материјала и аутогума са услугом уградње за одржавање возила ЈКП « Суботицагас»	1,700,000	1,600,000	330,000	660,000	990,000	1,840,000
10.	Набавка рекламног материјала	999,000	990,000	0	0	0	999,000
11.	Набавка и испорука канцеларијског материјала	2,500,000	1,700,000	500,000	1,000,000	1,500,000	2,500,000

12.	Набавка одоранта и услуга пуњења уређаја за одоризацију са контролом нивоа одоризације	5,000,000	4,000,000	1,600,000	3,000,000	4,000,000	4,900,000
13.	Набавка возила за обављање делатности	0	0	0	9,000,000	9,000,000	9,000,000
14.	Набавка природног гаса за купце ЈКП» Суботичагас»	1,345,000,000	1,250,000,000	550,000,000	750,000,000	900,000,000	1,480,000,000
15.	Набавка гаса ради грејања	600,000	550,000	270,000	300,000	320,000	600,000
16.	Набавка рачунарских делова за одржавање	600,000	290,000	0	0	150,000	150,000
17.	Набавка и испорука средстава за хигијену и потрошних добара	995,000	994,970	150,000	350,000	500,000	700,000
18.	Набавка стручне литературе- часописа	950,000	800,000	200,000	400,000	600,000	950,000
19.	Репрезентација	165,000	165,000	40,000	80,000	120,000	165,000
20.	Набавка канцеларијске опреме и намештаја	995,000	920,000	0	0	995,000	995,000
21.	Набавка украсних биљака, земље, украса и потрештина за украшавање, саднице биља и сл.	380,000	150,000	200,000	200,000	200,000	380,000
22.	Набавка рачунарске опреме	2,000,000	1,989,900	0	0	8,000,000	8,000,000
23.	Софтверске лиценце	750,000	750,000	0	0	0	750,000
24.	Набавка осталих добара	160,000	160,000	40,000	60,000	100,000	160,000

25.	Набавка материјала за сервисирање и поправку апарата за електрозаваривање полиетилена и уређаја за испитивање гасовода за чврстоћу и непропусност са еталонирањем	200,000	0	0	0	0	0	0	200,000
26.	Набавка минералне воде ради превентивне приликом рада на отвореном	300,000	300,000	40,000	70,000	250,000	300,000		
27.	Набавка новогодишњих пакетића за децу	380,000	370,000	0	0	0	380,000		
28.	Далјинско читавање – уређаји и услуге	0	0	0	0	0	32,000,000		
29.	Мобилни апарати	995,000	694,800	0	0	0	0		0
30.	Дорада програмског модула	3,500,000	3,500,000	1,000,000	2,000,000	2,500,000	3,000,000		
31.	Набавка ТАГ-а (електронска наплата путарине)	100,000	50,000	0	40,000	40,000	40,000		
32.	Добра за заштиту и безбедност запослених	80,000	80,000	0	0	0	70,000		
33.	Допуна прве помоћи	5,000	4,200	0	10,000	10,000	10,000		
34.	Поправка електро апарата са материјалом	120,000	0	0	0	120,000	120,000		
35.	Набавка тепиха и стаза за потребе пословних просторија ЈКП Суботичагас Суботица	0	0	0	0	0	400,000		
36.	Набавка застава са држачима	0	0	0	200,000	200,000	200,000		
37.	Набавка џамбо врећа за опасан отпад	0	0	0	0	10,000	10,000		
38.	Набавка и монтажа 2 инвертер	0	0	0	200,000	200,000	200,000		

	климе								
39.	Набавка опреме за мобилне уређаје	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
40.	Набавка и монтажа лед светилки за магацин материјала	0	0	0	0	0	330,000	330,000	330,000
41.	Набавка ситних електричних апарата	0	0	0	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
42.	Набавка пвц врећа за магацин	30,000	28,200	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
43.	Опрема за гасификацију	0	0	0	0	0	923,000	923,000	923,000
Укупно добра:		1,450,903,000	1,311,052,070	560,680,000	794,100,000	968,988,000	1,638,802,000		
Услуге									
1.	Услуге агенције за читавање потрошње гаса на гасним мерилима код грађана и привреде	10,000,000	10,120,000	3,500,000	7,000,000	10,500,000	14,000,000		
2.	Бажарење прање и подешавање калориметара	6,500,000	4,565,000	0	4,000,000	7,000,000	7,350,000		
3.	Обављање стручног надзора над извођењем грађевинских радова на ДГМ	1,680,000	0	500,000	1,100,000	1,800,000	2,010,000		
4.	Обављање стручног надзора над извођењем машинских радова радова на ДГМ	3,920,000	3,200,000	750,000	2,550,000	4,200,000	4,690,000		
5.	Израда пројектно техничке документације ДГМ и израда пројекта изведеног објекта у дигиталном и писаном облику за ДГМ	4,789,000	4,000,000	1,500,000	4,000,000	7,000,000	8,600,000		

6.	Услуге чишћења пословних просторија ЈКП « Суботицагас»	2,800,000	2,200,000	756,000	1,512,000	2,270,000	3,025,000
7.	Испитивање и жигосање (бажарење) мерила природног гаса од Г-4 до Г-25 заједно са коректорима природног гаса за бројила којима је истекао важећи жиг бажарења	8,500,000	5,500,000	0	4,000,000	7,500,000	7,600,000
8.	Услуге фиксне телефоније	200,000	150,000	50,000	100,000	150,000	200,000
9.	Услуге интернета	190,000	50,000	25,000	50,000	75,000	100,000
10.	Услуге рекламе	901,000	901,000	180,000	360,000	540,000	901,000
11.	Услуге осигурања	990,000	800,000	400,000	650,000	850,000	1,200,000
12.	Израда карти за гасификацију	600,000	600,000	0	0	0	0
13.	Контрола и сервисирање мобилних уређаја за гашење пожара, контрола хидрантске мреже пуњењењ противпожарних апарата	120,000	120,000	0	70,000	70,000	135,000
14.	Процена имовине (гасовода, опреме)	0	0	0	0	990,000	990,000
15.	Контрола функционалности противпожарне централе, испитивање аутоматских и ручних јављача пожара, паник расвета	130,000	120,000	0	80,000	80,000	170,000
16.	Контролисање инсталација и уређаја у зонама опасности од експлозије (ех изведба) МРС Палић, Мали Бајмок, Топлана, Вет завод Главна -МРС Циглана са шахтом за одоризацију	40,000	35,000	0	40,000	40,000	40,000
17.	Услуга контроле паник расвете	40,000	40,000	0	0	0	0

18.	Геодетске услуге		700,000	200,000	300,000	600,000	999,000	999,000
19.	Агестирање заваривача за електролучно и гасно заваривање и агестирање за електрофузионо заваривање	0	0	0	0	420,000	420,000	420,000
20.	Сервисирање и поправке апарата за електро заваривање полиетилена и уређаја за испитивање гасовода на чврстоћу и непропусност са еталонирањем	200,000	20,000	0	0	20,000	20,000	200,000
21.	Услуге екстерне ревизије	450,000	450,000	0	0	0	500,000	500,000
22.	Услуге мобилне телефоније	1,300,000	1,100,000	360,000	720,000	1,080,000	1,400,000	1,400,000
23.	Комуналне услуге(водовод и канализација и чистоћа)	650,000	482,000	150,500	301,000	451,500	670,000	670,000
24.	Поштанске услуге	10,500,000	10,500,000	3,200,000	6,500,000	10,500,000	13,500,000	13,500,000
25.	Сервис и испитивање регулационих линија МРС „Суботичка топлана“ МРС Палић, МРС 3 и МРС 4 . Испитивање и подешавање регулационе и сигурносне опреме. Испитивање МРС на непропусност.	500,000	500,000	0	0	0	520,000	520,000
26.	Здравствени прегледи радника	995,000	980,000	150,000	250,000	1,200,000	1,250,000	1,250,000
27.	Ресторанске услуге	291,667	291,667	25,000	150,000	230,000	291,667	291,667
28.	Надзорна провера за ИСО 14001:2004, ИСО 1800:2007. ИСО 9001: 2008	200,000	105,000	105,000	210,000	315,000	420,000	420,000

29.	Консултације за ИСО 14001:2004, ИСО 1800:2007 и ИСО 9001:2008	210,000	210,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000
30.	Регистрација возила (технички, периодични прегледи возила, и накнаде)	180,000	130,000	50,000	100,000	150,000	180,000	150,000
31.	Мониторинг праћења возила ГПС-ом ЈКП „ Суботицагас“	400,000	400,000	102,500	205,000	307,500	410,000	150,000
32.	Услуга одржавања тел.централе и тел апарата	200,000	198,000	50,000	100,000	150,000	200,000	150,000
33.	Штампарске услуге	1,300,000	950,000	325,000	650,000	975,000	1,300,000	150,000
34.	Услуге превоза и обезбеђења готовог новца	783,000	780,000	196,250	392,500	588,750	800,000	150,000
35.	Сервисирање опреме ЈКП „ Суботицагас“ са потребним материјалом	900,000	700,000	200,000	400,000	600,000	800,000	150,000
36.	Услуге оглашавања	150,000	150,000	50,000	150,000	150,000	150,000	150,000
37.	Услуга прања возила	170,000	170,000	0	0	0	170,000	140,000
38.	Услуге вулканизера	140,000	100,000	0	70,000	70,000	140,000	300,000
39.	Услуге прегледа, контроле, еталонирања : апарата за алко тест, апарата за детекцију природног гаса, апарата за мерење притиска и температуре, апарата за мерење одорисаности	300,000	0	0	0	0	300,000	5,600,000
40.	Услуга складиња и враћања калориметара ради баждарења	3,000,000	1,500,000	0	4,000,000	5,000,000	5,600,000	999,000
41.	Услуге вршења техничког прегледа изведених радова на ДГМ	999,000	0	0	0	0	999,000	999,000

42.	Услуге система ФУК-а	900,000	900,000	30,000	60,000	90,000	120,000
43.	Адвокатске услуге	500,000	50,000	100,000	150,000	150,000	500,000
44.	Услуге текућег одржавања и поправке објекта ЈКП „Суботичагас“ са материјалом	999,000	920,000	100,000	150,000	200,000	299,000
45.	Hosting	20,000	16,650	20,000	20,000	20,000	20,000
46.	Услуге превозија	300,000	200,000	150,000	150,000	150,000	600,000
47.	Испитивање и жигосање (баждарење) мерила природног гаса од Г-40 до Г-400 заједно са коректорима природног гаса за бројила којима је истекао важећи жиг баждарења	3,000,000	1,300,000	0	1,500,000	2,500,000	3,000,000
48.	Одржавање софтвера „Алфасофт“	4,100,000	4,100,000	1,270,500	3,718,500	4,989,000	5,082,000
49.	Одржавање WEB странице	250,000	60,000	20,000	20,000	20,000	20,000
50.	Услуге дератизације и друге услуге	15,000	15,000	150,000	150,000	150,000	150,000
51.	Сервис уређаја за одоризацију	360,000	0	0	0	0	360,000
52.	Преглед, калибрација и по потреби сервис Алкотест уређаја	38,200	0	0	0	0	0
53.	Дневни електронски пренос уплата из поште	700,000	500,000	175,000	350,000	425,000	700,000
54.	Пројектовање типских прикључака за пословне потрошаче	999,000	0	250,000	600,000	1,000,000	1,155,000
55.	Разне непоменуте услуге	990,000	990,000	200,000	400,000	600,000	990,000
56.	Услуге одржавања периферне мреже и уређаја	350,000	330,000	87,500	175,000	262,500	350,000

57.	Услуге паркирања- претплатне годишње карте	740,000	550,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000
58.	Закуп (гасовода, сале, прелаза)	22,600,000	22,000,000	8,000,000	11,000,000	11,500,000	21,500,000
59.	Израда Акта трансферне цене	250,000	240,000	0	0	0	250,000
60.	Збрињавање (скупљање и транспорт) неопасног и опасног отпада	200,000	200,000	0	0	0	70,000
61.	Стручне услуге из области грађевине	500,000	200,000	100,000	300,000	450,000	990,000
62.	Услуге експрес поште	100,000	0	0	0	50,000	100,000
63.	Збрињавање неопасног отпада	5,000	5,000	0	0	0	0
64.	Измена, допуна и ревизија аката из области безбедности и заштите на раду, противпожарне заштите, заштите животне средине и ванредних ситуација	220,000	220,000	0	440,000	440,000	440,000
65.	Испитивање услова радне околине-микроклима – летњи период	10,000	10,000	0	0	0	0
66.	Атестирање и контрола ТНГ за возила	0	0	0	0	0	40,000
67.	Услуга коришћења објеката за рекреацију запослених	450,000	441,000	0	580,000	580,000	580,000
68.	Физичко техничка заштита	3,500,000	2,485,000	1,237,500	2,475,000	3,712,500	4,950,000
69.	Превенција радне инвалидности	999,000	700,000	0	990,000	990,000	990,000
70.	Услуге представника члана Удружења за заштиту права потрошача	60,000	60,000	15,000	30,000	45,000	60,000

71.	Услуге смештаја	160,000	160,000	0	200,000	200,000	200,000
72.	Брендирање возила	0	0	0	0	17,000	17,000
73.	Стручно усавршавање запослених	1,045,000	1,010,000	400,000	900,000	950,000	1,045,000
74.	Стручни испит за обављање послова у објектима за транспорт, дистрибуцију и складиштење природног гаса .	0	0	0	225,000	225,000	225,000
75.	Израда web странице	0	0	999,000	999,000	999,000	999,000
76.	Категоризација отпада	0	0	0	0	30,000	30,000
77.	Услуге визуелног идентитета	0	0	0	0	0	500,000
78.	Одржавање водоводних инсталација	300,000	285,000	0	300,000	300,000	300,000
79.	Одржавање електричних инсталација	325,000	323,000	0	200,000	400,000	400,000
80.	Сервис клима уређаја	110,000	110,000	0	110,000	110,000	110,000
81.	Пословне услуге и пословна подршка	0	0	54,000	216,000	378,000	540,000
82.	Стручне услуге из електро и других области изузев грађевине	0	0	100,000	300,000	450,000	500,000
Укупно услуге:		110,554,027	90,698,317	27,833,850	68,909,000	100,604,750	131,862,667

	Радови									
1.	Грађевински радови на изradi гасних прикључака (типских и индивидуалних) измештања и продужетака на ДГМ и искључења са ДГМ	22,000,000	17,233,052	3,000,000	10,000,000	20,000,000	22,500,000			
2.	Радови на одржавању- адаптацији МРС и шахти подземних вентила	999,000	0	0	0	999,000	999,000			
3.	Грађевински радови на изградњи гасовода по одобреном пројекту	19,500,000	6,321,380	7,000,000	15,000,000	22,000,000	24,000,000			
4.	Извођење грађевинских радова на објекту ЈКП Суботицагас са потребним материјалом	2,900,000	0	0	0	0	0			
5.	Заваривачки радови на чиличним инсталацијама	2,900,000	0	0	1,500,000	2,500,000	2,990,000			
6.	Остали завршни грађевински радови	0	0	2,990,000	2,990,000	2,990,000	2,990,000			
7.	Извођење грађевинских радова на објекту ЈКП Суботицагас са потребним материјалом – архива	0	0	0	2,990,000	2,990,000	2,990,000			
8.	Радови на поправци и одржавању кровова (хидро и термо изолација)	0	0	2,990,000	2,990,000	2,990,000	2,990,000			
	Укупно радови:	48,299,000	23,554,432	15,980,000	35,470,000	54,469,000	59,459,000			
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	1,609,756,027	1,425,304 819	604,493,850	898,479,000	1,124,061,750	1,830,123,667			

Образложење набавки у 2025. години и 2026. години

Редни број	
Добра	
1	Набавка добара - Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже – пломба, флексибилно прево, орман, левкови и заштитне цеви за КМРС-реализација у односу на планирану вредност за 2025.годину је 38 % и резултат је мањег броја изведених гасних прикључака , као и добијања повољнијих услова у поступку набавке (ниже цене). Планирана вредност за предметну набавку за 2026. Годину већа је за 7 % у односу на планирану вредност за 2025. Годину због внајављених повећања цена као и повећања броја изведених прикључака за 5%.
2	Набавка добара – Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже – полиетиленске цеви, ПВЦ цеви и полиетиленски фазонски комади, процењена реализација је мања за 60% у односу на планирану вредност за 2025. Годину због мањег броја изведених прикључака, мањи обим изведених продужетака и повољније цене добијене у поступку јавне набавке. Неутрошена средства по основу склопљених уговора из јавне набавке преносе се у наредну годину. Планирана вредност у 2026. годину за предметну набавку већа је за 15 % у односу на планирану вредност из 2025.године.
3	Набавка добара - Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже – ситан материјал за одржавање и изградњу дистрибутивне гасне мреже – процењена реализација у 2025. Години износи 39 % од планиране вредности због мањег броја изведених прикључака и повољније цене добијене у поступку јавне набавке а преостали део неискоришћених средстава преноси се у 2026. годину
4	Набавка добара - Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже – уређаја за регулацију и мерење.- процењена реализација у односу на план је 45%. Планирана вредност у 2026. години већа је у односу на план за 2025. годину за 10 % .На основу истраживања тржишта очекује се повећање цена сировина и материјала, планира се повећање пословне активности и сходно томе је повећана процењена вредност предметне набавке а у складу је са потребама у 2026. години.

5	Набавка добара – Набавка горива за моторна возила и уређаје са моторима са унутрашњим сагоревањем, процењена реализација у 2025. Години износи 75 % од планиране вредности. Набавка није реализована у процењеној вредности због мањег броја изведених прикључака, мањег броја хитних интервенција, као и спроведених мера штедње. На основу истраживања тржишта, недељних корекција цена горива, планирана вредност у 2026. Години за предметну набавку већа је за 25 % тј. 0.5 милиона динара.
6	Набавка добара - Набавка електричне енергије: процењена реализација у 2025. Години је 85% од планиране вредности и резултат је рационалног трошења ове врсте енергента. Планирана вредност у 2026. Години за набавку електричне енергије је већа за 10 % у односу на планирану вредност у 2025. Години због повећања цена од октобра текуће године.
7	Набавка добара - На основу Кодекса о етичком и пословном понашању заослених (чл.21 -22) регулисана је обавеза Предузећа да запосленима обезбеди радну обућу и одећу, и сходно томе процењена реализација је у границама планираних вредности за 2025. годину. Планирана вредност у 2026. години за предметну набавку креће се у границама планираних вредности из предходне године.
8	Набавка добара – набавка алата се врши sukcesивно и део набавке ће бити реализован у наредној години (исти се врши по потреби). За 2026. годину планира се мањи износ за ове намене из разлога што је један део алата већ набављен.
9	Набавка добара - Набавка материјала и аутогума са услугом уградње за одржавање возила ЈКП “Суботичагас”, процењена реализација у 2025. години износи 94 % од планиране вредности. За 2026. годину планира се набавка увећана за 8% због најављеног повећања цена.
10	Набавка добара – Набавка рекламног материјала: процењена реализација у 2025. години, је у оквиру планираних вредности. Вредност набавке за 2026. годину је на истом нивоу као и за предходну годину.
11	Набавка добара – Набавка и испорука канцеларијског материјала: процењена реализација износи 88 % од планираних вредности за 2025. годину., а за 2026. годину се планира на истом нивоу као и у плану за 2025. годину.
12	Набавка добара – Набавка одоранта и услуга пуњења уређаја за одоризацију са контролом нивоа одоризације, процењена реализација у 2025. години износи 80 % од планиране вредности (мања потреба за одорантом, као и повољније цене у поступцима јавних набавки). Средства за реализацију ове набавке у 2026. години се планирају у мањем износу за 2% у односу на планирана средства за 2025. годину због мање потребе за овом врстом добара.

13	Набавка добара – Набавка возила. Због потребе занављања возног парка планира се набавка два лака теретна возила за потребе дежурне службе и једно путничко возило. Предузеће поседује 7 возила чија је старост од 10 до 17 година. Због већих трошкова поправки Предузеће планира продају три возила а затим куповину два лака теретна возила за потребе дежурне службе и једно путничко возило. Запосленима у дежурној служби су потребна исправна возила због потребе свакодневног изласка на терен, као и у случају хитних интервенција.
14	Набавка добара – Набавка природног гаса за купце ЈКП Суботицагаз-процењена реализација износи 93%. Планирана вредност у 2026. години за набавку природног гаса већа је у односу на план за 2025. годину за 10 % а у складу је са процењеним потребама у 2026. години (већи број потрошача и већа цена).
15.	Набавка гаса ради грејања – Процењена реализација износи 92% од планиране вредности набавке. Набавка природног гас за сопствене потребе кретаће се у границама вредности из 2025. године.
16.	Набавка рачунарских делова за одржавање - процењена реализација у 2025. години је мања за 25 % у односу на планирану вредност због мање потребе за овом врстом добара. За наредну 2026. годину планирана средства за ове намене су мања за 75% због планираног занављања рачунарске опреме.
17	Набавка добара – набавка и испорука средстава за хигијену и потрошних добара процењена реализација је у оквиру планираних вредности за 2025. годину, а за 2026. годину Планирана вредност за набавку хигијенских и потрошних добара у 2026.години је мања за 30 % у односу на на план за текућу годину,.
18	Набавка добара - Набавка стручне литературе-часописа, креће се у границама планираних вредности , а исти износ средстава за ове намене планира се и у наредној години.
19.	Набавка добара – Репрезентација- процењена реализација у 2025. години је у оквиру планираних вредности. Планирана вредност набавке за 2026. годину је на истом нивоу као и у предходној години.
20.	Набавка добара – Набавка канцеларијске опреме и намештаја, процењена реализација у 2025. години је у границама планираних вредности. Исти износ се планира и за 2026. годину.
21.	Набавка добара - Набавка украсних биљака, земље, украса и потрештина за украшавање, садница биља и сл.. Набавка је реализована у вредности од 40 % од планиране вредности јер није било потребе за већом набавком ове врсте добара. У 2026. години планирана средства за ове намене је у висини планираних средстава за 2025. годину .

22.	Набавка добара - Набавка рачунарске опреме, процењена реализација је у висини планираних вредности у 2025. години. У 2026. години планира се занављање рачунарске опреме због застарелости исте.
23	Софтверске лиценце-процењена реализација је у висини планираних вредности, а и за наредну 2026. годину планира се исти износ као и за 2025. годину.
24	Набавка осталих добара – процењена реализација набавке је је у границама планираних вредности за 2025. годину и исти износ се планира и за наредну годину.
25	Набавка материјала за сервисирање и поправку апарата за електролучно заваривање полиетилена и уређаја за испитивање гасовода на чврстоћу и непропусност са еталонирањем-набавка није реализована у 2025. години већ се реализација очекује у 2026. години.
26	Набавка минералне воде- због рада на отвореном при висиком температурама (законска обавеза) реализована је у границама планираних вредности, а исти износ се планира и за 2026. годину.
27	Набавка новогодишњих пакетића за децу – процењена реализација је у висини планираних средстава за 2025. годину и исти износ се планира и у наредној години.
28	Даљинско читавање уређаји и услуга- набавка није реализована у 2025. години већ се планира реализација у 2026. години.
29	Набавка добара – набавка мобилних апарата – реализована је 69% због повољнијих условау поступку јавне набавке и не планира се у наредној години (за потребе читавања потрошње природног гаса).
30	Дорада програмског модула – роцењена реализација је у висини планираних вредности. У 2026. години због законских измена планирају се средства за ове намене и у 2026. гГодини у мањем износу за 0,5 милиона динара.
31.	Набавка ТАГ-а (електронска наплата путарине) – Набавка је реализована у износу од 50% у односу на планирану вредност због мање потребе за набавком истог., а за 2026. годину планира се за 60 хиљада мањи износ.
32.	Добра за заштиту и безбедност запослених- набавка је реализована у целости и у 2026. години планира се за 12% мањи износ.
33.	Допуна прве помоћи – средства су реализована су за 16% мање у односу на план, а за наредну годину планира се повећање за 5 хиљада због потребе допуне прве помоћи .
34.	Поправка електро апарата са материјалом – средства по основу ове набавке нису утрошена у 2025.години већ се преносе у наредну годину.

35.	Набавка тепиха и стаза за потребе пословних просторија ЈКП Суботицагас- нова набавка у 2026. години .
36.	Набавка застава са држачима - нова набавка која се планира због потребе за новим заставама.
37.	Набавка цамбо врећа за опасан отпад.- нова набавка која се планира у 2026. години због законске регулативе.
38.	Набавка и монтажа 2 инвертер климе – указала се потреба за куповином две инвертер климе.
39.	Набавка опреме за мобилне уређаје - због потребе коришћења хендсфри уређаја на терену и у возњи дежурне службе . Набавка се планира у наредној години.
40.	Набавка и монтажа лед светиљки за магацин материјала - Нова набавка ради замене енергетски неефикасних светиљки у магацину материјала.
41.	Набавка ситног инвентара - планира се куповина разних ситних уређаја ради потреба предузећа.
42.	Набавка ПВЦ врећа за магацин – за потребе издавања и паковања одређеног ситног материјала из магацина планира се куповина ПВЦ врећа у 2026. години.
43.	Набавка опреме за гасификацију - указала се потреба за одређеним врстама опреме за гасификацију ради несметаног обављања делатности предузећа, те се планирају средства за 2026. годину.
Услуге	
1.	Набавка услуга - Услуге агенције за читавање потрошње гаса на гасним мерилима зависи од броја потрошача и периода када су укључени на гасну мрежу. Већи број потрошача је активан на крају 2025. године, те је стога повећан износ за ове намене за 4 милиона динара у 2026. години.
2.	Набавка услуга - Бажарење прање и подешавање калориметра, је законска обавеза сваких 5 година и у 2025. години је реализована у висини од 71% од планиране вредности за 2025 годину . Већи број калориметара доспева на бажарење у наредној години, те се стог планирају већа средства за те намене у 2026. години (за 0.8 милиона динара.
3.	Обављање стручног надзора над извођењем грађевинских радова на ДПМ - набавка није реализована у 2025. години и реализација се очекује у наредној години увећана за 0,3 милиона динара.
4.	Набавка услуга – Обављање стручног надзора над извођењем машинских радова на ДПМ- пнабавка реализована је у износу од 82% од планиране вредности за 2025. годину. За 2026. годину планирана средства за ове намене су увећана за 20% од планиране вредности из

	2025. године.
5.	Израда пројектно техничке документације ДГМ и израда пројекта изведеног објекта у дигиталном и писаном облику за ДГМ - Процењена реализација износи 84% од планиране вредности због касно пристигле техничке документације. За наредну годину планира се већи обим пројеката изведеног стања што је утицало на висину планираних средстава за ове намене (за 79%).
6.	Набавка услуга - Услуге чишћења пословних просторија ЈКП “Суботицагас” - процењена реализација је 79% од планираних вредности за 2025. годину због добијања повољнијих услова у поступку јавних набавки (нижа цена). Планирана вредност за 2026. годину увећана је у односу на план за 2025. г. Годину за 8% због потребе за чишћењем већег броја просторија (магацин, архива и сл.) и повећање минималне цене рада.
7.	Набавка услуга – Испитивање и жигосање (баждарење) мерила природног гаса од Г-4 до Г-25 заједно са коректорима природног гаса за бројила којима је истекао важећи жиг баждарења реализована је 65 % од планираних вредности за 2025. годину због повољнијих цена у поступцима јавних набавки а нереализована средства по основу уговора преносе се у наредну годину.
8.	Планирана вредност у 2026. години за предметну набавку је мања за 10% односу на планирану вредност за 2025. годину, и зависи од броја мерача који доспевају на баждарење у 2026. години (законска обавеза предузећа је да врши баждарење мерила сваких пет година).
9	Набавка услуга – Услуге интернета, процењена реализација је у висини од 27 % у односу на планиране вредности за 2025. годину. Планирана вредност у 2026. години за предметну набавку је мања за 47 % у односу на претходну годину.
10.	Набавка услуга рекламе – процењена реализација је у границама планираних вредности за 2025. годину, а иста вредност се планира и за наредну годину.
11.	Набавка услуга – Услуге осигурања, процењена реализација износи 81 % од планиране вредности за 2025. годину, због добијања повољнијих услова у поступку јавних набавки. Планирана вредност у 2026. години за предметну набавку је због измена законских прописа већа за 210 хиљада динара.
12.	Набавка услуга – Израда карти за гасификацију је реализована у целости и не планира се у 2026. години.
13.	Контрола и сервисирање мобилних уређаја за гашење пожара и хидрантске мреже – Процењена реализација је у висини планираних вредности за 2025. годину. Планирана вредност за ову набавку у 2026. години већа је за 13 % у односу на план за претходну годину.
14.	Набавка услуга – Процена имовине (гасовода, опреме) није реализована у текућој години и преноси се у наредну годину.

15.	Контрола функционалности противпожарне централе, испитивање аутоматских и ручних јављача пожара – процењена реализација је на нивоу планираних вредности у 2025. години. На основу истраживања тржишта очекује се повећање цене услуга те је износ предметне набавке увећан за 40 хиљада динара у односу на планирана средства из 2025. године.
16.	Контролисање инсталација и уређаја у зонама опасности од експлозије(ех изведба) МРС Палић, Мали Бајмок, Топлана, Вет. Завод, Главна МРС, Циглана са шахтом за одоризацију – процењена реализација износи 88 % због мање цене добијене у поступку јавне набавке . У 2026 години планирају се средства у истом износу као и у 2025. години.
17.	Услуга контроле паник расвете – процењена реализација је у оквиру планираних вредности за 2025.годину. и не планира се у 2026. години.
18	Геодетске услуге - процењена реализација је 29 % од планиране вредности за 2025. годину. Нереализована средства по основу уговора јавне набавке се преносе у наредну годину. У наредној години због веће потребе за овом врстом услуге повећавају се планирана средства у висини од 0,3 милиона динара.
19.	Набавка услуга – Агестирање заваривача за електролучно и гасно заваривање и агестирање за електрофузионо заваривање је законска обавеза и обавља се сваке три године (обавеза свих запослених из дежурне службе).
20.	Набавка услуга – Сервисирање и поправке апарата за електро заваривање полиетилена и уређаја за испитивање гасовода на чврстоћу и непропусност са етанолирањем , набавка је реализована у износу од 10 % због мање потребе за овом врстом услуге. За наредну годину планирана су средства у висини као и у плану за 2025. годину.
21.	Набавка услуга - Услуге екстерне ревизије – реализоване вредности су у оквиру планираних за 2025. годину. На основу добијених података у поступку истраживања тржишта очекује се повећање цена услуга те је планирана вредност у 2026. години већа за 11 %.
22.	Услуге мобилне телефоније- процењена реализација у 2025. години је мања за 15 % због мера штедње, а за наредну планску годину повећана су планирана средства за 0,1 милион динара.
23.	Набавка услуга,- Комуналне услуге (водовод и канализација и чистоћа), процењена реализација у 2025. је мања за 25 % а због најављеног повећања цена комуналних услуга планирају се средства повећана за 20 хиљада динара.
24.	Набавка услуга – Поштанске услуге, процењена реализација у 2025 години је у оквиру планираних вредности. Планирана вредност у 2026. години за предметну набавку већа је за 29 % у односу на 2025.године због повећања броја стамбених потрошача којима се достављају рачуни за потрошњу природног гаса, те најављених повећања цена услуга.

25.	Набавка услуга – Сервис и испитивање регулационих линија МРС “Суботичка топлана”, МРС Палић, МРС 3 и МРС 4. Испитивање и подешавање регулационе и сигурносне опреме – набавка је реализована у висини планираних средстава за 2025. годину. Планирана вредност набавке у 2026. години повећава се за 4 %..
26.	Набавка услуга - Здравствени прегледи радника, процена реализације је у висини од 99% у односу на планирана средства. Вредност набавке за 2026. годину повећава се за 26 % због законских прописа у области безбедности на раду и потребних лекарских прегледа.
27.	Набавка услуга - Ресторанске услуге, процењена реализација је у оквиру планираних вредности за 2025. годину и у истом износу су планирана за 2026. годину.
28.	Набавка услуга - Надзорна провера за ИСО 14001:2004, ИСО 1800:2007 и ИСО 9001:2008. Набавка је реализована у мањем износу за 95 хиљада због мањег обима извршених услуга. Када је у питању 2026. година планирана средства за ове намене су повећана због повећања обима услуга (повећање за 220 хиљада динара).
29.	Набавка услуга - Консултације за ИСО 14001:2004, ИСО1800:2007 и ИСО 9001:2008, процењена реализација у 2025. години је у висини планираних вредности и вредност услуга односно набавке за 2026. годину мања су за 28% у односу на планирану вредност из 2025. године.
30.	Набавка услуга – Регистрација возила (технички преглед, периодични и накнаде) – процењена реализација у 2025. години је мања за 27% од планиране вредности због добијања повољнијих услова у поступку јавне набавке (ниже цене). Планирана вредност за 2026. годину је у висини планираних средстава из 2025. године.
31.	Набавка услуга – Мониторинг праћења возила GPS -ом ЈКП „Суботицагац“: процењена реализација је у висини планираних вредности за 2025. годину. , а за 2026. годину планирано повећање је за 2%.
32.	Набавка услуга - Услуга одржавања тел.централе и тел.апарата- процењена реализација за 2025. годину је 99 % у односу на планирану вредност. Вредност набавке за 2026. годину креће се у висини планираних средстава из 2025. године.
33.	Набавка услуга - Штампарске услуге, процењена реализација је 73 % за 2025. годину, а део се преноси у наредну годину. Планирана средства за планску 2026. годину су у висини планираних средстава у текућој години.

34.	Набавка услуга – Услуга превоза и обезбеђења превоза готовог новца, процењена реализација је у оквиру планираних вредности за 2025. годину. Планирана вредност у 2026. години за предметну набавку је за 2% већа у односу на планску вредност из текуће године (2025. године).
35.	Набавка услуга – Сервисирања опреме ЈКП “Суботицагас”, са потребним материјалом – процењена реализација у 2025. години износи 78% вредности због мање потребе за овом врстом услуге. Планирана вредност у 2026. години за предметну набавку мања је за 11 % у односу на планску вредност из текуће године.
36.	Набавка услуга - Услуге оглашавања, процењена реализација у 2025. години је у висини планираних средстава и зависи од броја објављених огласа. Иста вредност планирана је и за 2026. годину.
37.	Набавка услуга - Услуга прања возила, процењена реализација је у оквиру планираних вредности и исти износ се планира и за 2026. годину.
38.	Набавка услуга – Услуге вулканизера, процењена реализација је у висини од 72% због мање потребе за овом врстом услуге . Планирана средства за набавку ове врсте услуга у 2026. години остају на нивоу из 2025. године.
39.	Набавка услуга - Услуге прегледа, контроле, еталонирања апарата за алко тест, апарата за детекцију природног гаса, апарата за мерење притиска и температуре, апарата за мерење одорисаности, набавка није реализована у 2025.години и преноси се у наредну годину.
40.	Набавка услуга – Услуга скидања и враћања калориметара ради баждарења, процењена реализација у 2025. години износи 50% од планиране вредности и део се преноси у наредну годину. Висина ових трошкова зависи од броја баждарених калориметара (законска обавеза на сваких 5 година) и за 2026. годину планира се повећање у висини од 2,6 милиона динара (већи број калориметара).
41.	Набавка услуга - Услуге вршења техничког прегледа изведених радова на ДПМ, није реализована у 2025. години и преноси се у наредну годину.

42.	Набавка услуга – Услуга система ФУК-а. је реализована у целости у 2025. години а за 2026. годину планирани износ средстава за ове намене је мањи за 87%.
43.	Набавка услуга - Адвокатске услуге, процењена реализација износи 10 % од планиране вредности због мање потребе за овом врстом услуге. У наредној години планирана средства су у висини планираних средстава у текућој години. Планирана вредност у 2026. години за предметну набавку не мења се у односу на претходну годину.
44.	Набавка услуга, - Услуге текућег одржавања и поправке објекта ЈКП "Суботицагас" са материјалом – процењена реализација је у оквиру планираних вредности за 2025. годину . За 2026. години планирају се средства у висини од 0,3 милиона динара и мања су у односу на 2025. Г одину.
45.	Набавка услуга Hosting – набавка је реализована у целости и иста висина средстава се планирају за 2026. годину. Hosting – простор на серверу које Предузеће изнајмљује за потребе постављања web сајта како би сајт био видљив интернет корисницима.
46.	Набавка услуга – Услуге превоза, процењена реализација за 2025.годину је 33 % у односу на планирану вредност јер је било мање потребе за овом услугом. У 2026. години планирају се већа средства због потребе за превозима на мађарски, хрватски и бугарски језик
47.	Набавка услуга - Испитивање и жигосање (баждарење) мерила природног гаса од Г-40 до Г-400 заједно са коректорима природног гаса за бројила којима је истекао важећи жиг баждарења, набавка је реализована 44 % у односу на 2025. годину и део се преноси у наредну годину .
48.	Одржавање софтвера „ Алфасофт“ – реализација је у висини планираних средстава за 2025. годину. Уговорени износ зависи од вредности софтвера и пошто је у 2025. години било више дорада програма, повећана су планирана средства и за одржавање софтвера за милион динара.
49.	Одржавање web странице – реализација средстава ове набавке је 24 % у односу на планирану вредност и преноси се у наредну годину када истиче уговор и неће бити потребе за том врстом услуге.
50.	Услуге дератизације и друге услуге – предметна набавка је реализована у целости у 2025.години а у 2026. години предвиђено је повећање средстава због веће потребе за овом врстом услуге.
51.	Сервис уређаја за одоризацију-предметна набавка није реализована у 2025.години и преносе се у наредну годину.
52.	Преглед калибрација и по потреби сервис Алкотест уређаја – предметна набавка није реализована у 2025. години и не планира се у 2026. години.
53.	Дневни електронски пренос уплата из поште – процењена реализација набавке је мања за 29 % у односу на планирану вредност и зависи од динамике плаћања у ЈП Пошта Србије. Планирана финансијска средства за реализацију набавке у 2026.години остају на истом нивоу.

54.	Пројектовање типских прикључака за пословне потрошаче – набавка није реализована у 2025. години. Због законских прописа обавеза пројектовања за пословне потрошаче обавеза предузећа је да планира средства и за 2026. годину, увећано за 0,2 милиона динара.
55.	Разне непоменуте услуге – набавка је реализована у оквиру планираних вредности за 2025. годину и у истом износу планира се и за наредну годину.
56	Услуге одржавања периферне мреже - процењена реализација је мања у односу на план за 5 % . У 2026. години не очекује се повећање цене услуга одржавања те се средства планирају на истом нивоу.
57	Услуге паркирања – претплатне годишње карте. Процењена реализација набавке је 75 % у односу на план због мањег броја потребних претплатних карти паркирања. Због потребе несметаног обављања делатности Предузеће планира куповину годишњих претплатних паркинг карата у вредности од 1,3 милиона динара. На основу података добијених из поступка истраживања тржишта очекује се значајније повећање цене претплатних паркинг карти те се повећава планирана вредност набавке у 2026. години за 57 % у односу на план из претходне године.
58.	Закуп (гасовод, сале, прелази) - планирана финансијска средства по овој набавци реализована су 97% у односу на план за 2025. годину. Закуп се односи на највећим делом на коришћење дела гасовода који се налази у власништву ЈКП Суботичка топлана Суботица.
59	Израда Акта трансферне цене – процењена реализација набавке је у оквиру планираних вредности у 2025. години и исти износ се планира и за 2026. годину.
60	Збрињавање опасног и неопасног отпада (скупљање и транспорт) - набавка је реализована у висини планираних вредности. Због мање потребе за овом врстом услуге планирана средства за ове намене у 2026. години су мања за 130 хиљада динара.
61	Стручне услуге из области грађевине - процењена реализација је 40 % у односу на планирану вредност јер није било веће потребе за овом врстом услуга. За 2026. годину планира се већи обим грађевинских радова што условљава и повећан обим ове врсте услуга за 0,4 милиона динара.
62.	Услуге експрес поште – набавка није реализована у 2025. години и преноси се у наредну годину у истом планираном износу.
63	Збрињавање неопасног отпада – набавка је реализована у целости за 2025. годину и не планира се у 2026. години.
64.	Измена, допуна и ревизија акта из области безбедности и заштите на раду, противпожарне заштите, заштите животне средине и ванредних ситуација-. Набавка је реализована у целости у 2025. годину а планирана вредност за наредну планску годину износи 0,44 милиона динара.
65	Испитивање услова радне околине – микроклима летњи период – набавка реализована у целости и не планира се у 2026. години (законска обавеза на сваке 3 године).

66	Атестирање и контрола ТНГ уређаја за возила – није планирана у 2025. години, а за 2026. годину, због истека атеста ТНГ-а у возилима предузећа, планирају се средства у висини од 40 хиљада динара.
67	Услуга коришћења објеката за рекреацију запослених – процењена реализација у 2025. години је у висини планираних средстава. Због планираног повећања броја запослених средстава за ове намене планирају се увећана за 0,1 милион динара.
68	Физичко техничка заштита - процењена реализација у 2025. години износи 71 % и преостали део се преноси у наредну годину. Због најављеног повећања цена услуга (повећања најниже цене рада), као и проширењем врсте услуга (мониторинг 24 часа) повећава се планирана вредност набавке за 2026. годину за 41%.
69	Превенција радне инвалидности – процењена реализација је мања за 30% у односу на план (регулисана обавеза по Уговору о раду). У 2026. години планирају се средства у истом износу као и за 2025. годину.
70.	Услуга заштите потрошача – реализована је у висини планираних средстава за 2025. годину и у истом износу се планира и за 2026. годину.
71	Услуге смештаја- реализоване су у целости а за 2026. годину увећавају се за 40 хиљада динара.
72	Брендмирање возила – нова набавка у висини од 17 хиљада динара.
73	Стручно усавршавање запослених – реализација у 2025. години у границама планираних вредности. За 2026. годину у истом износу планирају се средства за ове намене.
74.	Стручни испит за обављање послова у објектима за транспорт, дистрибуцију и складиштење природног гаса.- нова набавка која се планира у 2026. години због потребе да запослени стекну сертификат како би могли да обављају послове из области дистрибуције гаса (законска обавеза).
75.	Израда web странице- планира се израда новог сајта предузећа који ће омогућити ефикаснију комуникацију потрошача са службама предузећа и увид у стање своје потрошње гаса.
76.	Категоризација отпада.- нова набавка због законских прописа у области заштите животне средине .
77.	Услуге визуелног идентитета – нова набавка ради креирања визуелног идентитета предузећа због потребе препознатљивости и повезаности са садашњим и будућим потрошачима.
78.	Одржавање водоводних инсталација – реализована вредност је 85% и зависи од обима потребних интервенција. За наредну планску годину планирани износ остаје на истом нивоу.

79.	Одржавање електричних инсталација – реализација 100% и у 2026. години за ове потребе повећава се планирани износ за 75 хиљада динара.
80.	Сервис клима уређаја – реализован је у целости и остаје планирана вредност за ову врсту услуга у 2026. години у истом износу.
81.	Пословне услуге и пословна подршка – потреба за додатним услугама комуникације са потрошачима и активности у наплати потраживања.
82.	Стручне услуге из електро и других области изузев грађевинарства – нова набавка због потребе радно ангажовања стручних лица из наведених области.
	Радови
1.	Набавка радова – грађевински радови на изради гасних прикључака (типских и индивидуалних), измештања и продужетака на ДГМ и искључења са ДГМ, процењена реализација износи 79 % од планиране вредности због мањег броја изведених гасних прикључака. Планирана вредност за 2026. годину повећава се за 0,5 милиона динара.
2.	Набавка радова – Радови на одржавању – адаптацији МРС и шахти подземних вентила – набавка није реализована у 2025. години већ се преноси у 2026. годину.
3.	Набавка радова – Грађевински радови на изградњи гасовода по одобреном пројекту – Процењена реализација је 33% у односу на планирану вредност. Планирана средства по основу ове набавке за следећу годину већа је за 23 % због планова предузећа за ширење гасне мреже.
4.	Извођење грађевинских радова на одржавању објекта ЈКП „Суботицагас“ са потребним материјалом – спроведен је поступак набавке, а реализација се очекује у наредној години.
5.	Набавка радова - Заваривачки радови на челичним инсталацијама,- набавка није реализована у 2025. години те се њена реализација очекује у 2026. години.
6.	Остали завршни радови – нова набавка због планираних радова како на кружном току тако и за одређене завршне радове за које се укаже потреба у наредној 2026. години.
7.	Извођење грађевинских радова на објекту ЈКП „Суботицагас“, Суботица – архива са потребним материјалом – због проширења капацитета за архивску грађу, планирани су радови у износу од 2,3 милиона динара.
8.	Радови на поправци и одржавању дела кровне конструкције (хидро и термо изолација)- нова набавка за потребе проширења пословног простора. Планирана вредност инвестиције је 2,3 милиона динара.

ПЛАН ЈАВНИХ НАБАВКИ

РЕДНИ И БРОЈ	ПОЗИЦИЈА	ИЗНОС НА КОЈИ СЕ ПОКРЕЋЕ НАБАВКА (без ПДВ)	КВАРТАЛ У КОЈЕМ СЕ ПОКРЕЋЕ НАБАВКА	ПЕРИОД НА КОЈИ СЕ ПОКРЕЋЕ НАБАВКА
	Добра			
1.	Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже- пломба, флексибилно црево, орман, левкови и заштитне цеви за КМРС	15,630,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
2.	Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже- полиетиленске цеви, ПВЦ цеви и полиетиленски фазонски комади	10,850,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
3.	Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже-ситан материјал за одржавање и изградњу дистрибутивне гасне мреже	17,900,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
4.	Набавка и испорука машинског материјала за изградњу и одржавање дистрибутивне гасне мреже-уређаја за регулацију и мерење	30,000,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
5.	Набавка електричне енергије	1,400,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
6.	Набавка горива за моторна возила и уређаје за motore са унутрашњим сагоревањем.	2,500,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА

7.	Набавка материјала и аутогума са услугом уградње за одржавање возила ЈКП “ Суботицагас”	1,840,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
8.	Набавка и испорука канцеларијског материјала	2,500,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
9.	Набавка природног гаса за купце ЈКП” Суботицагас”	1,480,000,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
10.	Набавка и испорука ХТЗ опреме за запослене летњи и зимски	10,000,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
11.	Дорада програмског модула	3,000,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
12.	Даљинско очитавање-уређаји и услуге	32,000,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
13.	Набавка одоранта и услуга пуњења уређаја за одоризацију са контролом нивоа одоризације	4,900,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
14.	Набавка рачунарске опреме	8,000,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
15.	Набавка рачунарских делова за одржавање	150,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
16.	Набавка возила за обављање делатности	9,000,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
Укупно добра:		1,629,670,000		
	Услуге			
1.	Услуге агенције за очитавање потрошње гаса на гасним мерилима код грађана и привреде	14,000,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
2..	Бажарење прање и подешавање калориметара	7,350,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
3	Услуге чишћења пословних просторија ЈКП “ Суботицагас”	3,025,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА

4.	Обављање стручног надзора над извођењем грађевинских на ДГМ	2,010,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
5..	Обављање стручног надзора над извођењем машинских на ДГМ	4,690,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
6	Израда пројектно техничке документације ДГМ и израда пројекта изведеног објекта у дигиталном и писаном облику за ДГМ	8,600,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
7.	Испитивање и жигосање (баждарење) мерила природног гаса од Г-4 до Г-25 заједно са коректорима природног гаса за бројила којима је истрао важећи жиг баждарења.	7,600,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
8.	Одржавање софтвера “ ALFASOFT”	5,082,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
9.	Испитивање и жигосање (баждарење) мерила природног гаса од Г-40 до Г-400 заједно са коректорима природног гаса за бројила којима је истрао важећи жиг баждарења.	3,000,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
10.	Поштанске услуге	13,500,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
11.	Физичко техничка заштита	4,950,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
12.	Услуге скидања и враћања калориметара ради баждарења	5,600,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
13.	Услуге мобилне телефоније	3,000,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
14.	Штампарске услуге	1,300,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
15.	Услуге осигурања	1,200,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
16.	Пројектовање типских прикључака за пословне потрошаче	1,155,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА

Укупно услуге:		86,062,000		
1.	Радови			
	Грађевински радови на изради гасних прикључака (типских и индивидуалних) измештања и продужетака на ДГМ и искључења са ДГМ	22,500,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
3.	Грађевински радови на зградњи гасовода по одобреном пројекту	24,000,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
4.	Остали завршни грађевински радови	2,990,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
Укупно радови :		49,490,000		
УКУПНО = ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ		1,765,222,000		

	ПОЗИЦИЈА	ИЗНОС НА КОЈИ СЕ ПОКРЕЋЕ НАБАВКА	КВАРТАЛ У КОЈЕМ СЕ ПОКРЕЋЕ НАБАВКА	ПЕРИОД НА КОЈИ СЕ ПОКРЕЋЕ НАБАВКА
	Добра			
1.	Набавка алата и ситног инвентара	320,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
2.	Набавка рекламног материјала	999,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
3.	Набавка гаса ради грејања	600,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
4.	Набавка и испорука средстава за хигијену и потрошних добара	700,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА

5.	Набавка стручне литературе-часописа	950,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
6.	Репрезентација	165,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
7.	Набавка канцеларијске опреме и намештаја	995,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
8.	Набавка украсних биљака, земље, украса и потрештина за украшавање, садница	380,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
9.	Поправка електро апарата са материјалом	120,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
10.	Софтверске лиценце	750,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
11.	Набавка осталих добара	160,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
12.	Набавка материјала за сервисирање и поправку апарата за електрозаваривање полиетилена и уређаја за испитивање гасовода за чврстоћу и непропусност са еталонирањем	200,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
13.	Набавка ТАГ -а	40,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
14.	Добра за заштиту и безбедност запослених	70,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
15.	Набавка минералне воде ради превентиве приликом рада на отвореном	300,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
16.	Набавка новогодишњих пакетића за децу	380,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
18.	Допуна прве помоћи	10,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
19.	Куповина тепиха и стаза за пословне просторије објекта ЈКП Суботицагас	400,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
20.	Набавка застава са држачима	200,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
21.	Набавка џамбо врећа за опасан отпад	10,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
22.	Набавка и монтажа инвертер клима	200,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО

23.	Набавка опреме за мобилне уређаје	100,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
24.	Набавка пвц врећа за магацин	30,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
25.	Набавка и монтажа лед светилњи за магацин материјала	330,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
26.	Опрема за гасификацију	923,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
27.	Набавка ситних електричних апарата	100,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
Укупно добра:		9,432,000		
Услуге				
1.	Услуге фиксне телефоније	200,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
2.	Услуге интернета	100,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
3.	Услуге рекламе	901,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
4.	Контрола и сервисирање мобилних уређаја за гашење пожара и хидрантске мреже са пуњењем	135,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
5.	Контрола функционалности противпожарне централе, испитивање аутоматских и ручних јављача пожара, паник расвета	170,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
6.	Контролисање инсталација и уређаја у зонама опасности од експлозије (ex изведба) МРС Палић, Мали Бајмок, Топлана, Вет завод, Главна – МРС, Циглана са шахтом за одоризацију	40,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
8.	Геодетске услуге	999,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
9.	Услуге екстерне ревизије	500,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
10.	Комуналне услуге(водовод и канализација и чистоћа)	650,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
11.	Сервис и испитивање регулационих линија МРС “ Суботичка топлана” МРС	520,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА

	Палић, МРС 3 и МРС 4. Испитивање и подешавање регулационе и сигурносне опреме. Испитивање МРС на непропусност.			
12.	Здравствени прегледи радника	1,250,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
13.	Ресторанске услуге	291,667	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
14.	Надзорна провера за ИСО 140001:2004, ИСО 1800: 2007 и ИСО 9001: 2008	420,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
15.	Консултације за ИСО 140001:2004 , ИСО 1800:2007 и ИСО 9001:2008	450,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
16.	Регистрација возила -технички, периодични прегледи возила, накнаде	180,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
17.	Мониторинг праћења возила GPS-ом ЈКП „Суботицагас“	410,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
18.	Услуга одржавања тел.централe и тел.апарата	200,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
19.	Услуге превоза и обезбеђења готовог новца	800,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
20.	Сервисирање опреме ЈКП “Суботицагас” са потребним материјалом	800,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
21.	Услуге оглашавања	150,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
22.	Услуге прања возила	170,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
23.	Услуге вулканизера	140,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
24.	Услуге прегледа, контроле, еталонирања: апарата за алко тест, парата за детекцију природног гаса,апарата за мерење притиска и температуре, апарата за мерење одорисаности.	300,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА

25.	Услуге вршења техничког прегледа изведених радова на ДПМ	999,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
26.	Услуге система ФУК-а	120,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
27.	Адвокатске услуге	500,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
28.	Услуге текућег одржавања и поправке објекта ЈКП "Суботичагас" са материјалом	299,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
29.	Hosting	20,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
30.	Услуге превозија	600,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
31.	Одржавање Web странице	20,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
32.	Услуге дератизације и друге услуге	150,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
33.	Сервис уређаја за одоризацију	360,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
34.	Услуге одржавања периферне мреже	350,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
35.	Остале непоменуте услуге	990,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
36.	Закуп	700,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
37.	Израда акта трансферне цене	250,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
38.	Стручне услуге из области грађевине	990,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
39.	Услуге експрес поште	100,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
40.	Измена, допуна и ревизија аката из области безбедности и заштите на раду, противпожарне заштите, заштите животне средине и ванредних ситуација	440,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
41.	Агестирање и контрола ТНГ за возила	40,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
42.	Услуге паркирања-преплатне годишње карте	1,300,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА

43.	Услуге коришћења објеката за рекреацију запослених	580,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
44.	Дневни електронски пренос уплата из поште	700,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
45.	Процена имовине (гасовода, опреме)	990,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
46.	Збрињавање опасног и неопасног отпада (скупљање и транспорт)	70,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
47.	Сервисирање и поправке апарата за електро заваривање полиетилена и уређаја за испитивање гасовода на чврстоћу и непропусност са еталонирањем са калибрисањем	200,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
48.	Превенција радне инвалидности	999,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
49.	Услуге заштите права потрошача	60,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
50.	Услуге израде визуелног идентитета	500,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
51.	Категоризација отпада	30,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО
52.	Израда web странице	999,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
53.	Стручни испит за обављање послова у објектима за транспорт, дистрибуцију и складиштење природног гаса	225,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
54.	Атестирање заваривача за електро лучно и гасно заваривање и електрофузионо заваривање	420,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНИ ДАНА
55.	Брендирање возила	17,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
56.	Услуге смештаја	200,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
57.	Стручно усавршавање запослених	1,045,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
58.	Одржавање водоводних инсталација	300,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
59.	Одржавање електричних инсталација	400,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
60.	Сервис клима уређаја	110,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ЈЕДНОКРАТНО

61.	Пословне услуге и пословна подршка	540,000	ПРВИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
62	Стручне услуге из области електро струке и сл.	500,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
Укупно услуге:		26,889,667		
	Радови			
1.	Радови на одржавању- адаптацији МРС и шахти подземних вентила	999,000	ЧЕТВРТИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
2.	Извођење грађевинских радова на одржавању објекту ЈКП “Су-ботицагас” са потребним материјалом - архива	2,999,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
3.	Заваривачки радови на челичним инсталацијама	2,990,000	ТРЕЋИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
4.	Радови на поправци и одржавању кровова (хидро и термо изолација)	2,990,000	ДРУГИ КВАРТАЛ	ГОДИНУ ДАНА
	Укупно радови :	9,978,000		
	УКУПНО = ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ	46,299,667		

IX ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У 2025. Години ЈКП „Суботицагас“ у оквиру својих могућности планира инвестиције у проширење дистрибутивне гасне мреже (продужеци) укупној дужини од око 12,6 км.

Рбр	назив месне заједнице/улице	дужина у м
01.	М.З. Келебија	4.564
02.	М.З. Радановац	1,012

03.	М.З. Гат	248
04.	М.З. Пешчара	767
05.	М.З. Макова седмица	2,159
06.	М.З Мали Бајмок	2,162
07.	М:З: Шупљак	1,493
08.	М.З. Дудова шума	182
	УКУПНО	12.587

Степен изводљивости зависи од времена прибављања и добијања како пројектно-техничке документације тако и грађевинске дозволе (дужине проширења гасне мреже по месним заједницама и улицама су оквирне вредности). На динамику проширења дистрибутивне гасне мреже поред пројектно техничке документације утичу и нерегулисане улице по појединим месним заједницама, разрушеност насеља, економска исплативост, као и честа промена планова детаљне регулације.

број планираних гасних прикључака је 400 (на обим изведених гасних прикључака утиче динамика достављања потребне документације од стране будућих потрошача).

Прилог 16

Р.бр	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024 године	Износ према извору финансирања	План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026.	План 2027. година	План 2028. година
1	грађевински радови на изради гасних прикључака на ДГМ (типских и индивидуалн	2006	-	21,000,000	-	Сопствена средства	5,000,000	10,000,000	20,000,000	22,500,000	25,000,000	30,000,000
						Позајмљена средства	-	-	-	-	-	-
						Средства буџета (по контима)	-	-	-	-	-	-
						Остало	-	-	-	-	-	-

					контима)													
					Остало	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					Укупно	9,000,000	-	9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000	9,000,000	-	-	-
					Сопствена средства	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	-	-	-
					Позајмљена средства	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					Средства буџета (по контима)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					Остало	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
					Укупно	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	5,980,000	-	-	-
						101,480,000	12,980,000	31,980,000	57,980,000	101,480,000	40,000,000	48,000,000						
					УКУПНА													

Предузеће континуирано врши изградњу и проширење продужетака на дистрибутивној гасној мрежи. У планској 2026. години планира се изградња 12,6 км гасних продужетака. Предузеће планира изградњу и 400 гасних прикључака (условљено бројем поднетих захтева од стране, како правних, тако и физичких лица).

Због потребе рада на новим апликацијама (АПР, ПУ, ЛПА, ...) и коришћења најновијих верзија антивирусног софтвера, потребно је рачунарску опрему зановити (компјутери, скенери, лап топови, штампачи и сл.).

Основна функција система телеметрије или даљинског читавања потрошње гаса је да кориснику обезбеди податке о потрошњи гаса. На основу тих података, корисник може формирати профил потрошње сваког потрошача. Свакодневном анализом читаних података могуће је установити евентуалне неправилности у раду потрошача кроз нагле скокове односно падове протока гаса, потенцијална цурења, варирање притиска, температуре и сл., и у складу са тим, предузети кораке за отклањање тих проблема. Примена различитих технолошких процеса и поступака на одређеним мерним местима може се утицати и на укупне количине утрошеног енергента.

Успостављање система мерења и телеметрије додатно се омогућава контролно праћење количина измерених од стране снабдевача природног гаса.. Узимајући у обзир све наведено, успостављање оваког система битно доприноси укупној енергетској ефикасности дистрибуције гаса. Предузеће је у 2021. години, куловином опреме за даљинско читавање почело имплементацију истог и тај тренд наставља и у 2026. години.

Старост возног парка је преко 15 године што је условило веће трошкове одржавања возног парка. Сагледавајући тренутно стање Предузеће је донело

одлуку да занови возни парк са два лака теретна возила и једног путничког. Предузеће ће у 2026. години продати три најстарија возила и заменити их куповином нових.

За потребе проширења простора за архивску грању планира се адаптација дела пословне зграде као и дела кровне конструкције. Реализација инвестиције финансираће се из сопствених средстава.

X КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене су планирана у складу са Уредбу о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024 - 2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 Број: 11-9912/2023 од 20.октобра 2023. године, а са циљем рационализације трошкова.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица као друштвено одговорно предузеће, планира у 2026. години, помоћ спорским клубовима, разним удружењима, хуманитарним организацијама, кроз донације, спонзорства и хуманитарне активности. Број захтева за оваквим видовима давања из године у годину расту.

ЈКП „Суботицагас“ Суботица донело је Правилник о одобрењу донација и спонзорства број 130/18 од 27.02.2018. године којим се утврђује ко и за које намене може добити средства.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.	у динарима
1.	Спонзорство	400.000	400.000	150.000	350.000	400.000	400.000	
2.	Донације	600.000	600.000	150.000	500.000	600.000	600.000	
3.	Хуманитарне активности	550.000	550.000	0.00	550.000	550.000	550.000	
4.	Спортске активности	500.000	453.000	0.00	500.000	500.000	500.000	
5.	Репрезентација	550.000	550.000	130.000	260.000	400.000	550.000	
6.	Реклама и пропаганда	1.900.000	1.900.000	225.000	450.000	675.000	1.900.000	
7.	Остало							

